

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

执行局
第一届常会

2010年2月8-11日，罗马

资源、财务和预算事项

议程事项 6

供审议



分发：一般

WFP/EB.1/2010/6-E/1/Add.1

2010年1月15日

原文：英文

秘书处对《外聘审计员关于国际公共部门会计准则的好处的报告：加强财务管理》的回应

致执行局的说明

本文件拟提交执行局审议。

秘书处谨请对本文件可能存有技术性疑问的执行局成员最好在执行局会议之前尽早与粮食计划署的下列联络人联系：

副执行干事兼首席财务官，
资源管理与问责部

G. Casar 女士

电话：066513-2885

主任，财务报告部

G. Craig 先生

电话：066513-2094

如对执行局文件分发方面存在任何疑问，请与会务科行政助理 I. Carpitella 女士联系（电话：066513-2645）。



导言

1. 继《外聘审计员关于国际公共部门会计准则的好处的报告：加强财务管理》（WFP/EB.1/2010/6-E/1）之后，本文件载明了秘书处对外聘审计员所提建议的回应，这些建议涉及将世界粮食计划署自 2008 年 1 月 1 日以来从执行《国际公共部门会计准则》（IPSAS）中所获得的利益最大化。本文件还载明了秘书处将为执行这些建议而开展的行动进程。

本次审计的总体结果

2. 本文件是在对引发外聘审计员建议的问题进行分析的基础上制定的。秘书处对此类建议执行情况的监测，将被纳入关于外部审计建议执行情况的综合进展报告中，该报告将在 2010 年届会上向执行局提交。
3. 秘书处欢迎外聘审计员提出的意见和建议，因为他们在努力协助改善对世界粮食计划署资源的财务管理和治理。秘书处尤其欢迎关于世界粮食计划署在联合国内部领导执行《国际公共部门会计准则》的外聘审计员意见。

建议执行情况

建议：

执行 WINGS II 支持下的 IPSAS，为世界粮食计划署提供了进一步改进业务管理程序的机会，以下行动有助于实现这些好处：

- *财务部应建立一个框架，以便更经常地按月提供财务管理报告，报告的重点放在组织一级；*
- *向高级管理人员提交的报告，应通过利用有关趋势或风险的适当指标和定性分析，把重点放在确保高级管理人员将其集体力量集中在查明实现目标的各种风险上；*
- *世界粮食计划署为支持《国际公共部门会计准则》披露而整理核对的完善信息，应该用来确定并报告一年之中的重要财务业绩指标，例如：库存水平与损耗，创收与投资业绩；*
- *有一个确定的需求，以更提供更多的资源和战略目标之间更清晰的联系。鉴于这些跨部门目标的难度，管理层可能希望考虑替代性的执行情况报告，例如，确定可以与一个或多个战略目标相关联的预期成果，并将这些成果作为业绩衡量措施提交报告；以及*
- *高级管理团队应每月碰头一次，利用定性分析以及从 WINGS II 得出的财务信息，对财务执行情况提供集体性的组织概述。*



秘书处的回应

⇒ 建议分析

4. 正如外聘审计员指出的，从众多来源获得的财务信息被提供给秘书处高级管理人员和执行局。秘书处高级管理人员获得了指导财务资源管理的信息，在各种不同论坛上进行了讨论，并对向其提供的财务管理信息表示大致满意。
5. 秘书处尤其欢迎将其生成的现有财务信息结构与外聘审计员向执行局报告的财务管理模式进行对比。
6. 为了回应外聘审计员提出的上述具体建议，
 - a) 财务会计办公室每季度向执行干事和副执行干事提供一套最重要的财务报表，以反映世界粮食计划署的财务业绩、财务状况和现金流。这一套财务报表由基本的财务分析支持，今后，财务报告办公室将更加频繁地提供此类财务报表，并由外聘审计员通过其报告中详述的指标分析提供支持。
 - b) 高级管理团队将每月碰头一次，讨论从财务报表分析及其他来源得出的主要结论，以确定管理世界粮食计划署资源的改进可能。
 - c) 外聘审计员认识到了《战略目标》的跨部门性，以及定期关联资源和目标的难度。世界粮食计划署将继续按照其《年度业绩报告》的《战略目标》对资源利用情况提出分析。执行局于 2009 年 2 月批准的《战略成果框架》为成果的评估和报告提供了基础。作为它正在进行的制定综合性《业绩管理框架》（将包括《战略成果框架》和一个新的《管理成果框架》）的工作的一部分，秘书处将继续探索更密切结合资源与信息数据的可能性。秘书处将就《战略成果框架》的任何修改建议征求执行局意见。

⇒ 拟定的执行时间表

7. 秘书处感谢外聘审计员提出的建议，这些建议将帮助秘书处向决策机构提供更详细的财务信息。
8. 秘书处提议，从 2010 年第一季度开始，执行第 6 段所述的外聘审计员建议。