

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Deuxième session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 4–7 novembre 2013

RAPPORTS D'ÉVALUATION

**Point 6 de l'ordre du
jour**

Pour examen



Distribution: GÉNÉRALE

WFP/EB.2/2013/6-A/Add.1

23 septembre 2013

ORIGINAL: ANGLAIS

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES MOYENS D'EXISTENCE AU BANGLADESH (2008–2011)

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur, RMP*:	M. C. Kaye	tél.: 066513-2197
Conseiller principal pour les programmes, OM**:	M. G. C. Cirri	tél.: 066513-3677
Conseiller pour les programmes, RMPP***:	M. C. Martino	tél.: 066513-3576

Pour toute question relative à la disponibilité de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

* Division de la gestion et du suivi de la performance

** Département de la gestion des opérations

*** Sous-Division de la gestion de la performance et de l'établissement de rapports

CONTEXTE

1. Le présent document donne suite à l'évaluation d'impact menée au Bangladesh, qui a montré l'impact des programmes Vivres et Espèces pour la création d'avoires (VCA/ECA) du PAM, en particulier dans un contexte de vulnérabilité face aux catastrophes. Il ressort de l'évaluation que ces programmes ont atteint la plupart de leurs objectifs. L'évaluation fait partie d'une série d'évaluations de l'impact des activités Vivres pour la création d'avoires sur les moyens d'existence. La direction prend acte des nouveaux thèmes transversaux qui se sont dégagés de cette série, notamment la nécessité d'assurer l'entretien des avoires, d'adapter les systèmes de suivi pour pouvoir tirer des enseignements et d'améliorer la façon d'aborder les partenariats.
2. Les évaluateurs ont constaté que dans la plupart des cas, les avoires avaient été mis en place en temps utile et qu'ils avaient protégé ou offert des possibilités de protection contre les catastrophes naturelles. La création d'avoires a également eu d'importants effets de contagion, en particulier s'agissant de l'autonomisation des femmes. L'évaluation met en lumière les domaines à améliorer pour mettre en place des solutions à long terme en faveur des populations pauvres et assurer l'entretien de biens d'équipement tels que les routes et les canaux.
3. La direction se félicite que les évaluateurs aient apprécié à sa juste valeur le travail effectué par le bureau de pays avec le Gouvernement, et note qu'il est nécessaire de poursuivre la concertation pour apporter un appui et contribuer à la réduction des risques de catastrophe. Elle convient qu'il faut approfondir et développer l'assistance pour aider les bénéficiaires à échapper à l'extrême pauvreté et leur permettre d'accéder plus durablement à la sécurité alimentaire. Le bureau de pays a pris des mesures dans ce sens dans le cadre de la nouvelle approche de renforcement de la résilience (dite "ER+").
4. La direction note que la mise en œuvre de certaines recommandations dépasse sa compétence et son mandat, en particulier s'agissant des problèmes qui concernent les contreparties gouvernementales et les organisations non gouvernementales (ONG) partenaires.
5. On trouvera dans le tableau ci-après les mesures destinées à donner suite aux constatations issues de l'évaluation ainsi qu'un calendrier d'application. La direction prend note des résultats positifs obtenus grâce aux activités VCA/ECA au Bangladesh. Elle examinera les facteurs liés au contexte et à la mise en œuvre ainsi que les relations entre eux, afin d'éclairer la conception des projets susceptibles en vue d'obtenir des résultats positifs similaires ailleurs.

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES
MOYENS D'EXISTENCE AU BANGLADESH (2008–2011)**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 1: Le bureau devrait continuer d'appuyer le Gouvernement dans le domaine de la réduction des risques de catastrophe, en exploitant dans les futurs programmes l'expérience acquise à travers la mise en œuvre de la composante relative au renforcement de la résilience. Il serait nécessaire de bien documenter les enseignements tirés de l'expérience et de les diffuser largement pour faciliter l'adoption de bonnes pratiques et faire face aux défis qui continuent de se poser. Puisque la composante relative au renforcement de la résilience cadre bien avec la politique en matière de réduction des risques de catastrophe et le guide d'orientation concernant les activités VCA du PAM, le Siège devrait aussi dégager des enseignements pour que l'action menée au Bangladesh soit prise en compte dans le cadre des programmes VCA menés dans d'autres pays</p>	Bureau de pays	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Mesure 1. Le bureau de pays met en adéquation la composante relative au renforcement de la résilience avec les activités de réduction des risques de catastrophe à l'échelle locale (<i>upazila</i> et <i>union parishad</i>).</p>	En cours
	Bureau de pays	<p>Mesure 2. Le bureau de pays échangera des enseignements et des expériences avec les responsables du Programme gouvernemental de gestion globale des catastrophes afin d'examiner et de développer les possibilités de coopération et d'harmonisation en matière de renforcement de la résilience: i) dans le cadre de la réunion du Comité directeur du projet correspondant; et ii) en consultation avec les principales parties prenantes, notamment le Ministère de la gestion des catastrophes et des secours et les protagonistes du Programme de gestion global des catastrophes, en partenariat avec la Division de l'administration locale.</p>	Décembre 2013– juin 2014
	Bureau de pays	<p>Mesure 3. Le bureau de pays mettra en œuvre la composante relative au renforcement accéléré de la résilience, de façon à procurer des transferts monétaires aux femmes des ménages participants pour les aider à investir et soutenir leur consommation. Cette activité vise à accroître la résilience économique des travailleurs/stagiaires tout en améliorant les infrastructures communautaires. Les enseignements dégagés et les résultats enregistrés seront communiqués à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires.</p>	Juin 2014
	Division des politiques, des programmes et de l'innovation	<p>Mesure 4. Le PAM actualisera le manuel d'orientation relatif aux activités VCA en y intégrant les pratiques optimales relevées dans les pays où il met en œuvre des activités de ce type, notamment le Bangladesh. Les pratiques optimales observées au Bangladesh et dans d'autres pays couverts par la série d'évaluations d'impact seront communiquées aux autres bureaux de pays.</p>	En cours



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES
MOYENS D'EXISTENCE AU BANGLADESH (2008–2011)**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 2: Le bureau devrait collaborer avec ses partenaires afin d'élaborer et de généraliser le modèle de gestion en réseau des activités VCA/ECA, en l'affinant pour faciliter les synergies entre les différents acteurs ainsi que l'accès aux services complémentaires susceptibles de déboucher sur une amélioration des revenus des ménages et de la sécurité alimentaire des plus démunis</p>	Bureau de pays	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Mesure 1. Le bureau de pays collaborera avec des partenaires pour améliorer le modèle de gestion en réseau en procédant à des consultations régulières à l'échelon des <i>union parishad</i>.</p>	En cours
	Bureau de pays	<p>Mesure 2. Des réunions avec les parties prenantes seront mises en place au niveau des <i>upazila</i> pour solliciter et organiser des services complémentaires et la coopération des différents acteurs participant à la gestion du réseau.</p>	Décembre 2013
	Bureau de pays	<p>Mesure 3. Une cartographie des ressources et des services disponibles à l'échelon des <i>union parishad</i> sera intégrée au processus de planification local afin de resserrer les liens et de faciliter l'accès des participants aux services complémentaires.</p>	Décembre 2014
	Bureau de pays	<p>Mesure 4. Des ateliers annuels de consultation visant à établir et, le cas échéant, à réviser des plans d'action relatifs aux activités VCA/ECA seront mis en place. Ces ateliers offriront un cadre d'examen des résultats et d'application des enseignements tirés de l'expérience. Ils feront intervenir des acteurs du renforcement de la résilience, des équipes de planification locale, des ONG, des services d'exécution et des ministères.</p>	Décembre 2014
	Bureau de pays	<p>Mesure 5. Les directives opérationnelles relatives au renforcement de la résilience seront mises à jour pour tenir compte de ces évolutions et institutionnaliser le modèle de gestion en réseau, le but étant de permettre aux acteurs concernés et aux participants d'accéder plus facilement à des services complémentaires.</p>	Décembre 2014



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES
MOYENS D'EXISTENCE AU BANGLADESH (2008–2011)**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 3: Il conviendrait d'intégrer pleinement des plans réalistes de gestion des avoirs dans l'approche suivie pour mener les activités VCA/ECA. Pour chaque avoir construit, il faudrait mettre sur pied un comité chargé de l'entretien, composé de représentants de la communauté locale, notamment de personnalités influentes, de représentants des autorités locales et de fonctionnaires intervenant généralement dans la prise de décisions relatives aux activités d'entretien. Les comités de participants pourraient fonctionner comme des mécanismes permettant de rendre compte des activités à la société, et faire campagne auprès des autorités locales pour obtenir des fonds appropriés</p>	<p>Bureau de pays/ONG/ partenaires gouvernementaux et bureaux du PAM de par le monde</p> <p>Bureau de pays</p> <p>Division des politiques, des programmes et de l'innovation</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Mesure 1. Il sera demandé au Département d'ingénierie des collectivités locales d'intégrer à son programme d'entretien les avoirs communautaires dont la résilience a été renforcée et d'affecter des fonds en conséquence.</p> <p>Mesure 2. Les directives opérationnelles relatives au renforcement de la résilience seront révisées de façon à mettre en évidence les responsabilités respectives des comités de gestion des catastrophes à l'échelon des <i>union parishad</i>, des élites locales et des participants aux activités, dans le cadre de l'entretien courant des avoirs communautaires concernés.</p> <p>Mesure 3. La définition des méthodes à suivre pour gérer et entretenir les avoirs est déjà traitée dans le manuel d'orientation relatif aux activités VCA. La planification par l'intermédiaire de comités chargés de l'entretien des avoirs est l'une des méthodes retenues pour gérer les avoirs efficacement, en tenant compte des contextes national et local. La création de comités et l'établissement de plans de gestion seront considérées comme des pratiques optimales et intégrées à ce titre au manuel, et ces opérations seront menées à bien selon que de besoin.</p>	<p>Mars 2014</p> <p>Janvier 2015</p> <p>En cours</p>



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES
MOYENS D'EXISTENCE AU BANGLADESH (2008–2011)**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 4: Des systèmes de suivi plus solides devraient être mis au point pour veiller à ce que le niveau de réalisation des principaux effets directs escomptés puisse être évalué. Afin de mieux comprendre les facteurs et les processus grâce auxquels les impacts peuvent être obtenus, ces systèmes devraient notamment prévoir la collecte de données initiales et de données finales et la réalisation d'analyses spécifiques. En particulier, il conviendrait de rassembler et d'analyser des données supplémentaires concernant les impacts des activités VCA/ECA sur la santé, la nutrition et l'autonomisation des femmes ainsi que sur la viabilité des changements à plus long terme escomptés au niveau de la sécurité alimentaire</p>	<p>Bureau de pays, ONG</p> <p>Bureau de pays</p> <p>Bureau de pays</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Mesure 1. Les données initiales faisant état de la situation avant le lancement de la composante relative au renforcement de la résilience ont été recueillies en 2012 dans le cadre de l'enquête de référence du programme de pays 2012–2016.</p> <p>Mesure 2. Vers la mi-2014, il sera procédé à l'enquête finale, dont les résultats seront exploités dans l'évaluation du programme de pays actuel et lors de l'élaboration du prochain programme de pays.</p> <p>Mesure 3. Des études spécifiques, portant notamment sur une éventuelle surcharge de travail des femmes participantes ou sur les répercussions des travaux agricoles difficiles sur leur santé et leur nutrition, seront réalisées pour mieux comprendre l'impact des activités de renforcement de la résilience et en améliorer la conception.</p>	<p>Mise en œuvre terminée</p> <p>Juin 2014</p> <p>Décembre 2014</p>



LISTE DES SIGLES UTILISÉS DANS LE PRÉSENT DOCUMENT

ECA	Espèces pour la création d'avoirs
ONG	organisation non gouvernementale
VCA	Vivres pour la création d'avoirs