

# EVALUATION D'OPERATION- REPONSE DE LA DIRECTION

GUINEA BISSAU, Intervention Prolongée de  
Secours et de Redressement 200526  
Assistance en nutrition et aux Moyens d'Existence  
des populations vulnérables en Guinée Bissau



**World Food Programme**

September 2014

Réponse de la Direction du PAM approuvée par:

Directeur de Pays: Ussama OSMAN, 8 Septembre 2014

## Réponses détaillées aux recommandations de l'évaluation

Recommandations de l'évaluation	Réponse de la Direction du PAM  Accepte, accepte partiellement ou rejette	Suite donnée aux recommandations			
		Suite donnée aux recommandations	Organes responsables	Délai de mise en œuvre	Financement supplémentaire nécessaire (O ou N)
<p><b>Recommandation 1. Renforcer les partenariats et les synergies avec les autres interventions (BP du PAM ; court moyen terme).</b></p> <p>Le retour à l'ordre constitutionnel doit permettre de reprendre une approche basée sur les partenariats et le développement de synergies, dans le but de renforcer les effets et la pérennité des interventions.</p>	<p>Accepte</p> <p>Le Bureau de pays a déjà commencé ce processus après la mise en place en 2013 d'un gouvernement d'ouverture incluant les partis de l'opposition. Des Lettres d'entente ont été signées avec les partenaires stratégiques qu'ils soient des Nations Unies, de la société civile ou du gouvernement.</p>	<p>Poursuivre la mise en œuvre des lettres d'entente signées avec l'UNICEF, UNFPA, la FAO et le FIDA et poursuivre les accords avec les ONG et les ministères techniques.</p> <p>Renforcer les synergies avec les approches de santé communautaire et les interventions de soins aux IYCF, la convergence et l'intégration avec la PCIMA.</p> <p>développer des partenariats avec d'autres agences des Nations Unies, des ONG et le réseau d'associations de PVVIH pour permettre aux personnes ayant amélioré leur statut nutritionnel de développer leurs moyens d'existence et/ou d'être intégrés dans des filets sociaux de sécurité pour prévenir une nouvelle dégradation de leur situation.</p>	Unité Programme	2014-2015	N

Recommandations de l'évaluation	Réponse de la Direction du PAM	Suite donnée aux recommandations			
	Accepte, accepte partiellement ou rejette	Suite donnée aux recommandations	Organes responsables	Délai de mise en œuvre	Financement supplémentaire nécessaire (O ou N)
<b>Recommandation 2. Mettre en œuvre une approche participative communautaire qui renforce les synergies internes de l'opération,</b> et une meilleure appropriation des actions par les bénéficiaires (BP du PAM, moyen terme). Les écoles constituent une plateforme offrant un fort potentiel de synergies sur les questions nutritionnelles, de santé, de genre ou de production agricole.	<p>Accepte</p> <p>Au moment de l'élaboration des composantes du PRRO, des synergies avaient été identifiées entre les différentes composantes notamment les cantines scolaires et l'agriculture ainsi que la nutrition. Le non démarrage des activités de développement rural par manque de ressources a affecté l'opérationnalisation de ces synergies.</p>	<p>Améliorer le volet approvisionnement des écoles à partir des achats locaux</p> <p>Poursuivre les formations et sensibilisations des comités de gestions des cantines scolaires et des associations de parents d'élèves.</p>	Unité Programme (cantines scolaires)	2014-2015	N
<b>Recommandation 3. Elaborer une stratégie de transition vers un programme national d'alimentation scolaire (BP du PAM, MEN; moyen terme).</b> Bien qu'un transfert de la programmation de l'alimentation scolaire ne puisse être envisagé qu'à long terme, il n'en est pas moins nécessaire d'élaborer une stratégie précise qui définisse des étapes et des résultats concrets. Le programme d'achats locaux fait partie de cet objectif.	<p>Accepte</p> <p>Une stratégie de transfert progressif des rôles et responsabilités de la gestion des cantines scolaires au gouvernement avait été initiée avant le coup d'état d'avril 2012. Elle sera poursuivie et affinée avec l'approche SABER.</p>	Elaborer un plan de transfert progressif de la gestion des cantines scolaires au gouvernement en utilisant l'approche SABER	Unité Programme (cantines scolaires)	2015	O

Recommandations de l'évaluation	Réponse de la Direction du PAM  Accepte, accepte partiellement ou rejette	Suite donnée aux recommandations			
		Suite donnée aux recommandations	Organes responsables	Délai de mise en œuvre	Financement supplémentaire nécessaire (O ou N)
<p><b>Recommandation 4. Revoir l'approche d'assistance alimentaire pour le traitement de la MAM (BP du PAM, moyen terme).</b> Si la perspective d'amélioration de la situation politique et de certains facteurs d'aggravation de la situation de sécurité alimentaire se confirme, et compte tenu de la prévalence relativement faible de la MAG, le BP du PAM devrait revoir son approche basée sur l'assistance alimentaire dirigée sur le traitement de la MAM pour adopter une approche de prévention de la malnutrition chronique : participation à une étude des causes de la malnutrition, promotion et intégration de la stratégie de PMC dans des interventions intégrées qui abordent les différentes causes de la malnutrition</p>	<p>Accepte partiellement</p> <p>Au stade actuel les deux approches devraient se poursuivre concomitamment, car malgré les taux relativement faibles de la MAM (6.5%) il existe des facteurs aggravants de la malnutrition. Néanmoins l'approche prévention de la malnutrition chronique sera poursuivie et renforcée. Les causes de la malnutrition étant multiples, le PAM adressera celles qui ont un lien avec son mandat en la sécurité alimentaire.</p>	<p>Initier un processus de concertation avec UNICEF, OMS et les autres acteurs pour définir une stratégie commune de dépistage communautaire de la malnutrition chronique.</p>	<p>Unité Programme (nutrition)</p>	<p>2015</p>	<p>O</p>
<p><b>Recommandation 5. Poursuivre les efforts initiés pour améliorer la qualité de la mise en œuvre et du suivi des composantes</b></p>	<p>Accepte</p> <p>Ces outils et guides sont déjà élaborés et font partie de la stratégie de M&amp;E du bureau de pays. Il s'agira</p>	<p>Former et sensibiliser les partenaires dans l'utilisation des outils de M&amp;E.</p>	<p>Unité Programme (M&amp;E)</p>	<p>2015</p>	<p>O</p>

Recommandations de l'évaluation	Réponse de la Direction du PAM	Suite donnée aux recommandations			
	Accepte, accepte partiellement ou rejette	Suite donnée aux recommandations	Organes responsables	Délai de mise en œuvre	Financement supplémentaire nécessaire (O ou N)
<p><b>nutritionnelles (BP du PAM, court terme</b>, y compris pour le traitement de la MAM, le changement d'approche n'étant recommandé qu'à moyen terme, si l'amélioration du contexte se confirme) :</p> <p>produire et diffuser des outils d'enregistrement et de reporting adaptés, des manuels et guides à destination des partenaires; former les partenaires; renforcer les capacités du Bureau Pays pour le suivi.</p>	de former et de sensibiliser les partenaires dans l'utilisation de ces outils.				
<p><b>Recommandation 6. Revoir l'approche de la composante pilote de PMC conjointement avec les parties prenantes (BP, BR et siège du PAM, partenaires ; court terme):</b> améliorer la concertation avec les parties prenantes ; renforcer les synergies avec les interventions de santé communautaire et d'IYCF, élaborer des protocoles, outils et manuels adaptés, renforcer les capacités du Ministère de la Santé ; restreindre le ciblage dans un premier temps et cibler les régions qui offrent le</p>	Accepte	<p>Organiser une concertation avec l'ensemble des parties prenantes (DNN, PFRN, UNICEF, ONG qui travaillent avec les ACS) pour discuter des leçons apprises de la première phase de mise en œuvre de la composante prévention de la malnutrition chronique et promouvoir la participation des institutions partenaires dans la conception et la programmation des actions.</p> <p>Poursuivre le renforcement des capacités du MdS au niveau</p>	<p>Unité Programme (nutrition)</p> <p>Unité Programme</p>	2015	O

Recommandations de l'évaluation	Réponse de la Direction du PAM	Suite donnée aux recommandations			
	Accepte, accepte partiellement ou rejette	Suite donnée aux recommandations	Organes responsables	Délai de mise en œuvre	Financement supplémentaire nécessaire (O ou N)
meilleur potentiel ; définir des indicateurs de performances supplémentaires qui permettent d'approfondir l'analyse, intégrer une composante de recherche qui permette de capitaliser les meilleures pratiques et d'analyser l'impact des actions. L'intervention devrait avoir une durée minimale de 2 ans.		central et régional.  Définir une série d'indicateurs plus complète, qui permette une meilleure analyse des performances et la convergence avec la GCMA.	avec l'appui du Bureau régional et siège (M&E)  Siège (M&E) pour le prochain Cadre Stratégique de Résultats		
<b>Recommandation 7. Améliorer le suivi de la composante d'alimentation scolaire (BP du PAM, court terme) :</b> Le PAM devrait compléter le système de suivi de cette composante pour permettre une meilleure analyse de ses résultats et effets.	Idem recommandation 5 pour le volet cantines:  Ces outils et guides sont déjà élaborés et font partie de la stratégie de M&E du bureau de pays. Il s'agira de former et de sensibiliser les partenaires dans l'utilisation de ces outils.	Former et sensibiliser les partenaires dans l'utilisation des outils de M&E.	Unité Programme (cantines scolaires)	2014-2015	N
<b>Recommandation 8. Poursuivre les activités extra scolaires en période de soudure (BP du PAM; moyen terme),</b> afin de renforcer le rôle de filet social de l'alimentation scolaire.	Accepte  Les activités extrascolaires sont mises en œuvre depuis le début des grèves des enseignants et constituent un filet social et un moyen d'apporter un appui alimentaire aux enfants d'âges scolaires pendant la période de soudure. Elles seront poursuivies.	Revoir et inclure les activités extra scolaires dans le prochain programme de pays	Unité Programme (cantines scolaires)	2015	O

