

Evaluation Termes de Référence



RÉSUMÉ DES TERMES DE RÉFÉRENCE

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE : UNE EVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITES DU PAM (2011-2015)

Les évaluations de portefeuille pays (EPP) couvrent la totalité des activités liées à l'exécution des programmes du PAM durant une période donnée. Elles mesurent la performance et les résultats obtenus pour l'ensemble du portefeuille et donnent des indications factuelles qui permettront de prendre des décisions stratégiques concernant le positionnement du PAM dans un pays, les partenaires stratégiques ainsi que la conception et l'exécution des opérations.

Objet et priorités de l'évaluation

La République Islamique de Mauritanie ("Mauritanie") présente un environnement typique des régions sahélo-sahariennes d'Afrique de l'Ouest, fortement influencé par les aléas climatiques. Les cycles répétés de sécheresse liés aux déficits pluviométriques et à la dégradation des ressources naturelles affectent les capacités productives des populations majoritairement rurales et dépendantes pour la plupart d'activités agropastorales.

La Mauritanie est classée parmi les pays à faible revenu et à déficit vivrier et les moins avancés (PMA), et se situe dans la catégorie à faible développement humain. La Mauritanie vient en 161^e position des 187 pays considérés dans l'Indice de Développement Humain des Nations Unies et en 142^e position concernant l'Indice d'Inégalité de Genre avec 0,644. L'incidence de la pauvreté reste élevée avec 62% des ménages mauritaniens vivant dans la pauvreté, dont 42% dans l'extrême pauvreté.

L'évaluation du portefeuille du PAM en Mauritanie sera utile pour orienter la stratégie et les priorités du PAM et contribuera à la préparation de documents stratégiques et opérationnels. Elle permettra aussi de tirer des enseignements susceptibles de présenter un intérêt plus large pour le PAM au niveau global.

Objectifs et utilisateurs de l'évaluation

L'évaluation a un double objectif, à savoir de rendre compte des performances passées et d'en tirer les enseignements pour le futur.

Les principaux utilisateurs de cette évaluation sont le PAM en Mauritanie et ses partenaires nationaux. L'EPP contribuera à la préparation de futures opérations, priorités et stratégies de pays. Le rapport final de l'évaluation contribuera aux débats pendant la session du Conseil d'Administration du PAM en juin 2016.

Questions clés de l'évaluation

L'EPP permet de répondre à trois grandes questions, de dégager les principaux enseignements de la présence du PAM dans le pays et de mesurer les résultats obtenus pendant la période sous revue.

Question 1: Alignement et positionnement stratégiques du portefeuille du PAM. En tenant compte des besoins du pays, dans quelle mesure le PAM en Mauritanie s'est-il bien positionné d'un point de vue stratégique ? A-t-il aligné ses activités sur les stratégies du gouvernement et des partenaires?

Question 2: Quels facteurs ont motivé les choix stratégiques ? Comment et pourquoi le PAM en Mauritanie a-t-il effectué ses choix stratégiques? Quels sont les facteurs qui ont effectivement influencé les décisions du PAM en Mauritanie?

Question 3: Quels ont été la performance et les résultats du portefeuille du PAM? Étudier la performance et les résultats du portefeuille du PAM en Mauritanie, en tenant compte des critères de pertinence, d'efficacité, de portée et de pérennité. Analyser les facteurs expliquant les résultats obtenus et les degrés de synergie avec les partenaires

(multilatéraux, bilatéraux et ONG) sur le plan opérationnel.

Portée et méthodologie

L'évaluation du portefeuille d'activités du PAM en Mauritanie portera sur la période 2011-2015. Elle portera sur la Stratégie de Pays du PAM pour la période 2011-2016 et sur l'ensemble des 12 opérations mises en œuvre jusqu'en Juin 2015, à savoir, cinq opérations d'urgence (EMOP), deux opérations de secours et de redressement (PRRO) et deux programmes de pays (CP). Les trois opérations spéciales (SO) seront évaluées dans la mesure où elles contribuent aux résultats des opérations du PAM.

L'EPP portera sur le portefeuille dans son ensemble, son évolution dans le temps, ses performances ainsi que la mesure dans laquelle le PAM s'est positionné de manière stratégique en Mauritanie.

Les principales activités du portefeuille sont les distributions générales (45%), l'alimentation scolaire (29%), l'appui nutritionnel (18%) et les programmes vivres-contre-travail (VCT), pour la formation (VPF) et pour la création d'actifs (8%).

Rôles et responsabilités

L'évaluation sera conduite par une équipe d'experts indépendants sélectionnés par le Bureau de l'Évaluation (OEV).

Le responsable de l'évaluation au niveau d'OEV est Miranda Sende. Elle sera également la principale intermédiaire entre les membres de l'équipe, représenté par le chef d'équipe, et les interlocuteurs au sein du PAM afin d'assurer le bon déroulement du processus.

Les parties prenantes aux niveaux du Bureau de Pays, du Bureau Régional et du Siège du PAM devront communiquer les renseignements nécessaires à l'évaluation, y compris fournir toute information qui pourrait être demandée par l'équipe d'évaluation. Le Bureau de Pays devra faciliter les contacts de l'équipe d'évaluation avec les parties prenantes en Mauritanie, organiser des réunions et, si nécessaire, fournir un appui logistique lors des visites sur le terrain.

Communications

Les constats préliminaires, conclusions et recommandations seront présentés par l'équipe

d'évaluation lors du débriefing en fin de mission – en présence du PAM aux niveaux du pays, de la région et du siège (télécom). Cela permettra de tester les premières conclusions et recommandations avec les différentes parties prenantes et de leur donner l'opportunité de réagir, de clarifier les questions et d'assurer ainsi un processus d'évaluation transparent.

Calendrier et étapes clés

Les principales étapes de l'évaluation sont résumées dans le tableau suivant.

Phases	Période	Actions et Produits
1. Préparation	Janvier / Mai 2015	Revue documentaire / Consultations
		Concept Note
		Termes de référence (Draft et Final)
		Recrutement de l'équipe d'évaluation
2. Briefing et mission préliminaires à Nouakchott	Jun / Septembre 2015	Briefing au siège du PAM Mission / Rapport initiaux
3. Mission d'évaluation en Mauritanie	Septembre - Octobre 2015	Mission d'évaluation et collecte de données Debriefing après la mission et phase d'analyse des informations
4. Rapport d'évaluation	Novembre 2015 - Février 2016	Préparation des rapports, processus de révision des commentaires et rapport final d'évaluation
5. Présentation du rapport au CA	Juin 2016	Management Response et préparation du Conseil d'Administration



direction.

Les Termes de Référence complets peuvent être consultés à l'adresse <http://www.wfp.org/evaluation>, tout comme l'ensemble des rapports d'évaluation et des réponses de la

Pour plus d'informations, prière de contacter le Bureau de l'Évaluation du PAM à l'adresse suivante: WFP.evaluation@wfp.org