البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2017/7-B/4/DRAFT
المسائل التشغيلية
للموافقة

التوزيع: عام
التاريخ: 25 أغسطس/آب 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لجنوب السودان (2018-2020)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2018 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2020
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	3 182 700 929 دولاراً أمريكياً
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	أ2

<http://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf> *

موجز تنفيذي

نتيجة للحرب الأهلية التي اندلعت منذ ديسمبر/كانون الأول 2013، يواجه جنوب السودان أزمة ممتدة تفاقمت بسبب التشرّد الجماعي وإنهيار البلد، مع انخفاض الأمن الغذائي والتغذية. وبصرف النظر عن التقلبات الموسمية الطفيفة، لا يزال سوء التغذية الحاد الشامل يتجاوز حالة الطوارئ في معظم أنحاء البلد.

وتكافح الحكومة المؤقتة من أجل الحفاظ على الاستقرار، وقد حال انتشار النزاع في عام 2017 دون إجراء استعراض استراتيجي لأولويات الحكومة بالنسبة لتحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. ولهذا أجرى البرنامج مشاورات مع كيانات حكومية، ووكالات تابعة للأمم المتحدة، وشركاء متعاونين، ومنظمات غير حكومية، وجهات مانحة لوضع هذا المشروع لخطة استراتيجية قطرية مؤقتة. وتستند الخطة إلى التصور الأرجح بالنسبة للفترة 2018-2020: وهو تزايد النزاع على نطاق البلد وانتشاره ليشمل مناطق وفئات جديدة، وعدم الاستقرار السياسي، والتشرّد، والانهايار الاقتصادي مع ما يترتب على ذلك من انخفاض القوة الشرائية للأسر وإنتاج المحاصيل. وتفترض الخطة أن جنوب السودان سيواصل الاعتماد على البرنامج بالنسبة للمساعدة الغذائية والتغذية لمعظم سكانه حتى عام 2020.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Khan
المدير القطري
بريد إلكتروني: adnan.khan@wfp.org

السيدة V. Guarnieri
المديرة الإقليمية
شرق ووسط أفريقيا
بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

وسيوصل البرنامج العمل مع الوزارات، والسلطات المحلية، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات المالية الدولية، وكيانات القطاع الخاص في مجال الحماية وتلبية احتياجات السكان الضعفاء لدعم تعافي المجتمعات المحلية والأسر قدر المستطاع.

وتتناول الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة أربع حصائل استراتيجية تدعم النتائج الاستراتيجية 1 و 2 و 3 و 8 لخطة البرنامج الاستراتيجية (2017-2021):

- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالأزمة على أغذية مأمونة ومغذية طوال العام.
- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان المعرضين لسوء التغذية في المناطق المتأثرة بالأزمة، وخاصة الأطفال الصغار والحوامل والمرضعات، من تلبية متطلباتهم التغذوية الأساسية طوال العام.
- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن سبل كسب العيش والقدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المناخية الموسمية طوال العام لأصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق غير مشمولة بالانزعاج.
- ◀ حصيلة استراتيجية 4: حصول مجتمع العمل الإنساني في جنوب السودان على خدمات مشتركة موثوق بها لحين توافر بدائل مُرضية.

وسوف يستغل البرنامج مرونته التشغيلية وقدرته من أجل الاستجابة لحالة الطوارئ على نطاق واسع، حتى في المناطق النائية، وقدرته على التقييم لتوجيه المساعدة الغذائية والتغذية بناء على احتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد، وعلاقاته مع الأطراف والمجتمعات المحلية لبناء القدرة على الصمود وتحسين الممارسات في مجال حماية المستفيدين، والمساءلة تجاه المستفيدين، وأنشطة التحول الجنساني.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لجنوب السودان (2018-2020)" (WFP/EB.2/2017/7-B/4/DRAFT) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 3 182 700 929 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- أصبح جنوب السودان مستقلاً في 9 يوليو/تموز 2011 بعد خمسة عقود من الحرب. ثم تحوّل صراع السلطة بعد ذلك إلى نزاع مسلح واسع النطاق؛ وتم في أغسطس/آب 2015 توقيع اتفاق سلام على أساس تقاسم السلطة، وفي أبريل/نيسان 2016، شكّل زعيم الحركة الشعبية لتحرير السودان المعارضة حكومة انتقالية للوحدة الوطنية مع الرئيس السابق. غير أنه في يوليو/تموز 2016 وقعت اشتباكات بين هذه القوى في جوبا مما أدى إلى تجدد القتال والاعتصاب والتدمير الذي تسبب في وفاة المئات
- 2- وحدثت أزمة اقتصادية بسبب الانخفاض السريع لقيمة الجنية السوداني الجنوبي، ونقص العملات الأجنبية، وانخفاض إنتاج النفط وأسعاره، والاعتماد على الواردات. ويتسبب انعدام الأمن في اضطرابات التجارة بصورة منتظمة. ولم تُدفع رواتب العاملين في الخدمة العامة لعدة أشهر مما شنت الجانب الأكبر من موظفي الإدارة العامة وحرّم الأسر من إيراداتها. وازداد فقراء الحضر عوزاً ويأساً.
- 3- وتؤدي الأعراف الثقافية وعقود من العنف إلى تفاقم أوجه عدم المساواة بين الجنسين: فالرجال يسيطرون على معظم الأصول الإنتاجية وعلى السلطة، والعنف الأسري شائع، وغالبا ما تزوج البنات لرجال متعددي الزوجات. ووصل معدل الوفيات النفاسية إلى أعلى مستوياته في أفريقيا جنوب الصحراء، كما أن 80 في المائة من النساء أميات. وهناك فوارق كبيرة بين الجنسين في الطرق التي يؤثر بها العنف، والتشرد، وانعدام الأمن الغذائي على النساء والبنات والرجال والأولاد. ويعتبر العنف القائم على نوع الجنس والتجنيد القسري للأولاد في القوات العسكرية من الأمور الشائعة.
- 4- وتسبب النزاع، وانعدام الأمن، والتدهور الاقتصادي في خسائر فادحة على شكل وفيات، وتشرد، وصددمات. ولا يعتبر اتفاق السلام اتفاقاً شاملاً، وتقوم الجماعات السياسية والجماعات المسلحة بحشد قواها. وتعرض سبل العيش التقليدية للاضطراب، وتعتبر معدلات الجوع وسوء التغذية في أعلى مستوياتها. وقد ازدادت احتمالات الإصابة بالأمراض، وخاصة فيما يتعلق بالملاiria، والكوليرا، والداء الأسود (داء الليشمانيات الحشوي)، والحصبة. كما أن قيام الحكومة بزيادة عدد الولايات من 10 إلى 33 زاد من التعقيد السياسي والإداري.⁽¹⁾
- 5- وجنوب السودان معرض للجفاف والسيول الموسمية. فالأمطار الغزيرة في أواخر أبريل/نيسان تسبب فيضانا في المناطق المنخفضة، مما يتلف الزراعة ويجعل 60 في المائة من الطرق غير صالحة للارتياح. ويؤدي هطول الأمطار دون المتوسط وبصورة متفرقة إلى نقص المياه، وضعف المحاصيل، وخسائر في الحيوانات الزراعية. وتتفاقم هشاشة الأوضاع هذه بسبب النزاع، وانعدام الأمن، والتشرد.

1-2 التقدم نحو تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة

- 6- بدأ فريق الأمم المتحدة القطري في مايو/أيار 2017 عملية إضفاء الطابع القطري على أهداف التنمية المستدامة. واعتبرت الحكومة الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة عن القضاء على الجوع، والهدف 16 عن السلام والعدل والمؤسسات القوية من بين أولوياتها؛ واعتبرت الهدف 5 عن المساواة بين الجنسين أحد العوامل المبيّنة الهامة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ونظراً لعدم وجود إطار خاص بعمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، فإن إطار التعاون المؤقت وخطة الاستجابة الإنسانية التابعة للفريق القطري يعتبران الأساس للمساعدة الإنسانية والإنمائية. وعلى الرغم من الأزمة، فإن الشركاء من الجهات المانحة يواصلون الاستثمار في الأمن الغذائي والتغذية، وفي الصحة، وفي التعليم، والتحليل الجنساني، والبرمجة المراعية للاعتبارات الجنسانية، وإصلاح القطاع المالي.
- 7- وبالنسبة للهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، من المتوقع حدوث تدهور في جميع المؤشرات طوال عامي 2017 و2018. ومن بين المقاطعات البالغ عددها 23 مقاطعة والتي توفرت لها بيانات حديثة في أوائل عام 2017، كانت 14 مقاطعة تعاني من

(1) تشير هذه الوثيقة إلى الولايات العشر التي كانت جزءاً من اتفاق حل النزاع في جمهورية جنوب السودان لعام 2015.

سوء التغذية الحاد الشامل، بمعدل يبلغ 15 في المائة أو أكثر، وبلغت المعدلات 30 في المائة في عدة مقاطعات طوال عام 2017. ويعاني ثلث الأطفال دون سن الخامسة من التقزم.⁽²⁾

8- ويعتبر الاستقرار السياسي والاقتصادي ضروريين لتحقيق تقدم مستدام نحو بلوغ الأهداف الإنسانية والإنمائية. وإذا تحقق ذلك، فإن جنوب السودان سيصبح قادراً على استغلال أراضيه الشاسعة الصالحة للزراعة، واحتياطياته من النفط، وموارده المائية، ومخزوناته الكبيرة من الماشية والأسماك. غير أن هناك افتقاراً إلى بنية تحتية للنقل والاتصالات، وإلى تكامل للأسواق، واستثمار في الزراعة، وهو ما يتضافر مع أوجه عدم المساواة بين الجنسين لعرقلة تحقيق الأمن الغذائي، والتغذية الجيدة، وأهداف التنمية المستدامة.

3-1 فجوات الجوع والتحديات

- 9- تدهورت حالة الأمن الغذائي والتغذية منذ ديسمبر/كانون الأول 2013. وقد توقع التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي (التصنيف المتكامل) في فبراير/شباط 2017 أن 47 في المائة من السكان – 5.5 مليون شخص، بمن فيهم 300 000 لاجئ و600 000 شخص في مناطق حضرية – سوف يعانون من انعدام الأمن الغذائي الوخيم أثناء موسم الجذب في يوليو/تموز 2017. ومن المتوقع في عام 2017 أن يزداد العجز في الحبوب الذي بلغ 50 في المائة في عام 2016 نظراً لتشرّد أعداد كبيرة من السكان وعجزهم عن زراعة محاصيلهم. ومن المتوقع أن تستمر أزمة الإمداد الغذائي في الفترة من عام 2018 إلى عام 2020 وأن تتأثر بها جميع المناطق.
- 10- وقد تفاقم العجز الغذائي المزمن في منطقة أعالي النيل الكبرى بسبب النزاع في يوليو/تموز، وأدى تجدد الاشتباكات في أنحاء البلد إلى حدوث مجاعة في مقاطعتين في ولاية الوحدة مع بدء موسم الجذب في عام 2017، وصدور تحذيرات بأن مزيداً من المقاطعات سوف تتأثر.
- 11- ويعاني شمال ولاية بحر الغزال السابقة من أزمة كبيرة تتعلق بالأمن الغذائي والتغذية، نتيجة لفشل السوق واستنزاف أصول سبل العيش، وهو ما يقوّض شبكات الأمان الاجتماعي التقليدية. وأصبحت أعداد كبيرة من العائدين من السودان، والمشردين بسبب النزاع من مناطق في جنوب السودان، بلا وسائل تعينهم على الحياة.
- 12- وفي المنطقة الاستوائية الكبرى، وهي سلة الأغذية الوطنية في الأحوال العادية، تسبب انعدام الأمن في تعطل طرق إمدادات الأغذية في عامي 2016 و2017، مما أدى إلى خسارة بلغت 50 في المائة من المحاصيل، وحالات نزوح كبيرة للسكان الذي يبحثون عن مأوى في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وكينيا، وأوغندا.
- 13- وتجاوز سوء التغذية الحاد الشامل عتبة حالة الطوارئ في منطقتي بحر الغزال الكبرى وأعالي النيل الكبرى. ومن المحتمل أن يؤدي استمرار انعدام الأمن الغذائي والتغذوي إلى تزايد سوء التغذية المزمن ونقص المغذيات الدقيقة بين الفئات الضعيفة تغذوياً.
- 14- ونظراً لعدم وجود تغييرات سياسية واقتصادية في عام 2017، يحتمل أن تستمر الاتجاهات التي حددها التصنيف المتكامل في عام 2017 طوال عام 2018. وسوف يواجه أكثر من نصف السكان انعدام الأمن الغذائي الوخيم في المستقبل المنظور. وتشكل أوجه عدم المساواة بين الجنسين تحدياً إضافياً.

4-1 الأولويات القطرية

الحكومة

- 15- عند الاستقلال، وضعت الحكومة خطة تنمية جنوب السودان الطموحة (2011-2016)، التي تركز على الحوكمة، والتنمية الاقتصادية، والتنمية الاجتماعية والبشرية، ومنع النزاع، وتحقيق الأمن. وأدى النزاع إلى ضياع المكاسب الأولية، كما حال دون إحراز تقدم آخر. وتوجد لدى الحكومة سياسات واستراتيجيات لتحقيق أهداف الخطة، مع اعتبار المساواة بين الجنسين قضية شاملة، ولكن قدرتها محدودة على تنفيذها.⁽³⁾

(2) وزارة الصحة، 2010. استقصاء السكان والصحة في السودان، جوبا.

(3) وزارة شؤون المرأة والطفولة والرفاه الاجتماعي، 2012. السياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين، جوبا.

16- وقد وضعت الحكومة والمعارضة استراتيجيات⁽⁴⁾ لمعالجة الأولويات الإنسانية مع التركيز على وضع إطار وطني للعودة، وإعادة التوطين، وإعادة الإدماج. ولكن بدون أمن واستمرار اقتصادي، لا توجد لدى أي منهما القدرة على تنفيذ هذه الاستراتيجيات.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

17- يعطي إطار التعاون المؤقت (2016-2017) التابع لفريق الأمم المتحدة القطري الأولوية لبناء الصمود المجتمعي؛ وتحسين الخدمات الاجتماعية لمعظم السكان الضعفاء؛ والسلام والحوكمة الرشيدة؛ وإعادة تنشيط الاقتصاد؛ والدعم الشامل لتحسين وضع المرأة والشباب. ويشترك البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في قيادة بناء الصمود المجتمعي، بينما يشترك البرنامج مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في قيادة إعادة تنشيط الاقتصاد. وتم تمديد إطار التعاون المؤقت إلى ديسمبر/كانون الأول 2018.

18- وتستهدف خطة الاستجابة الإنسانية لجنوب السودان عام 2017، والتي توجه عمل 12 وكالة من وكالات الأمم المتحدة و128 منظمة غير حكومية في هذا البلد 5.8 مليون شخص في عام 2017 عن طريق استراتيجية من 6 نقاط:

- (1) تعظيم الكفاءة والفعالية والشفافية؛
- (2) ضمان محورية الحماية في مجالي العمل والدعوة؛
- (3) تنفيذ استجابة مرنة ومطوّعة ومنسقة؛
- (4) العمل على الرغم من التحديات، بما في ذلك عن طريق كفالة الوصول الآمن؛
- (5) تنفيذ استجابة ذات أولوية وموجّهة ومنسقة بصورة صارمة؛
- (6) وضع المجتمعات المحلية في صميم العمل الإنساني.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

19- في الفترة ما بين عامي 2014 و2017، نفذ البرنامج عملية طوارئ، وعملية ممتدة للإغاثة والإنعاش، وأربع عمليات خاصة⁽⁵⁾.

20- وتشمل التوصيات الأولية المستمدة من تقييم الحافظة القطرية⁽⁶⁾:

- ◀ الاعتراف بأن عملية تقودها الحكومة لن تكون واقعية على المدى القصير والمدى المتوسط؛
- ◀ التوسع التدريجي في استخدام التحويلات القائمة على النقد، وتوفير هويات رقمية للمستفيدين؛
- ◀ مواصلة الأنشطة الإنمائية من قبيل التغذية المدرسية، وتهيئة البرنامج لبناء القدرة على الصمود؛
- ◀ العمل مع وكالات أخرى للاستثمار في البنية التحتية للنقل من أجل تخفيض التكاليف؛
- ◀ تحسين التقييمات، وأوجه التآزر فيما بين مكونات البرامج، ورصد الحصائل؛
- ◀ توفير موظفين من أجل الاستجابة لحالات الطوارئ، وضمان وفاء الموظفين بالتزامهم بالعمل في مراكز العمل الشاقة.

21- ووجد التقييم أن الحافظة أدمجت المساواة بين الجنسين بما يتماشى مع أهداف البرنامج فيما يتعلق بالحصول المنكافئ على الأغذية والسيطرة عليها، والحصول على فرص اتخاذ القرار وسبل كسب العيش.

⁽⁴⁾ وضعت وزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث ولجنة الإغاثة والتعمير في جنوب السودان استراتيجية الحكومة؛ ووضعت منظمة الإغاثة في جنوب السودان استراتيجية المعارضة.

⁽⁵⁾ تتعلق العمليات الخاصة بمجموعة اللوجستيات، ودائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي، وبناء الطرق، والاتصالات في حالات طوارئ.

⁽⁶⁾ يغطي التقييم الحافظة بدءاً من الاستقلال في عام 2011 إلى نهاية عام 2016؛ ومن المقرر تقديم تقرير التقييم الموجز إلى المجلس للنظر فيه أثناء دورته الثانية في عام 2017.

- 22- وسوف تُنفذ التوصيات خلال الفترة 2018-2020. ويتطور الموقف في جنوب السودان بسرعة، وسيتوقف مدى إمكانية تنفيذ نُهج قائمة على السوق بالنسبة للمساعدة الغذائية، والاستثمارات في البنية التحتية، والتوسع في التدخلات الإنمائية على الحالة السياسية والأمنية.
- 23- وتشمل التوصيات المستمدة من التقييمات الخارجية⁽⁷⁾ في الفترة ما بين عامي 2014 و2017 اعتماد معايير اتخاذ القرار بالنسبة لاختيار طرائق التحويل وإنشاء آلية للشكاوى والتعليقات من أجل تحسين حماية مجتمعات المستفيدين والمساءلة أمامهم.
- 24- وتضع عمليات البرنامج في اعتبارها الحوار الموضوعي الذي أُجري في ديسمبر/كانون الأول 2015 بشأن إعادة صياغة النهج المتبع في تقديم المساعدة الغذائية في جنوب السودان،⁽⁸⁾ والذي أسفر عن توصيات تطالب بتعزيز الثقة لدى المجتمعات المحلية، وتحسين فهم السياقات المحلية ودعم القدرات المحلية؛ وتقديم الدعم لبيئة تشجع على التعافي والتنمية؛ والمرونة في استخدام أدوات البرمجة؛ والاعتماد على الأسواق والإنتاج المحلي، والتوسع في التحويلات النقدية.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 25- سيواصل البرنامج قيادة الاستجابات القائمة على الأغذية المنقذة للحياة، باستخدام قدرته التشغيلية لدعم استجابات متعددة القطاعات وبناء السلام، وتحسين قدرات وأصول الأسر والمجتمعات المحلية، توجيه رسائل خاصة لتعزيز التغذية، والمساواة بين الجنسين، والحماية، وهذا يشمل:
- ◀ الحفاظ على الاستعداد التشغيلي من حيث القدرة اللوجستية، والشراكات، ومهارات الموظفين؛
 - ◀ تعزيز المبادئ الإنسانية عن طريق المفاوضات الخاصة بالوصول، والتقييمات المستقلة، وتغطية السكان المحتاجين؛
 - ◀ تحسين المساءلة أمام السكان المتأثرين عن طريق حوار مجتمعي، وبناء السلام، والدعوة لضمان أن تكون الأنشطة مراعية للاعتبارات الجنسانية؛
 - ◀ الاستثمار في مرحلتَي الانتقال والتعافي لربطهما بالاستجابة الأولى والمساعدة الخاصة بإنقاذ الحياة؛
 - ◀ الاستثمار في تكنولوجيات جديدة لتحسين تقديم المساعدة؛
 - ◀ النهوض بالمساواة بين الجنسين، وتطبيق نهج خاص بالتحول الجنساني في جميع الأنشطة كما ورد في خطة العمل القطرية بشأن المساواة بين الجنسين (2016-2020)؛
 - ◀ مواصلة الالتزام بالإشراف الجيد، ورصد النتائج، والاتصال بالجهات المانحة.

2-3 التغييرات الاستراتيجية

- 26- سيواصل البرنامج نهجه المزدوج لتلبية الاحتياجات في حالات الطوارئ، ووضع الأساس لنظم الحماية الاجتماعية عن طريق أنشطة انتقالية وأنشطة التعافي في المناطق المستقرة. وإذا استقرت الحالة السياسية، وانخفض التشرد، وتحسن الاقتصاد، فإن البرنامج سوف يزيد من استثماره في تنمية القدرات والتنسيق السياسي مع الحكومة.
- 27- وسوف يُعمم البرنامج اعتبارات المنظور الجنساني، والحماية، والمساءلة تجاه السكان المتأثرين. فالفقر، والأدوار الجنسانية المترسخة، والمؤسسات الضعيفة تساعد على انعدام الأمن الغذائي، وتهدد سلامة الناس، وكرامتهم، ونزاهتهم. وسيتم التخفيف من مخاطر الحماية، وتصميم برامج يتم تعزيزها عن طريق مشاورات مع النساء والرجال والبنات والأولاد لضمان تلبية احتياجاتهم المختلفة. وسيحاول البرنامج ضمان تمكين النساء والرجال في مجتمعات المستفيدين من أجل المشاركة في تنفيذ

(7) الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي، 2016. متاح على الموقع: <https://www.norad.no/om-bistand/publikasjon/2016/country-evaluation-brief-south-sudan/>؛ والتقييم الإنساني المشترك بين الوكالات التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات. 2015. متاح على الموقع: <https://interagencystandingcommittee.org/working-group/documents-public/south-sudan-iahe-april-2016>

(8) نظم البرنامج هذا الحوار بالاشتراك مع المديرية العامة للحماية المدنية الأوروبية، وعمليات المعونة الإنسانية في نيروبي؛ وكان من بين المشاركين سلطات وطنية وإقليمية، وكيانات من القطاع الخاص، وشركاء متعاونون، وجماعات دينية، ووكالات إنسانية.

- البرامج، وسوف يوسّع نطاق تجربته الخاصة بآلية الشكاوى والتعليقات، التي تتضمن إنشاء مكاتب للمساعدة في أماكن التوزيع، وخط هاتفي ساخن للمستفيدين بالنسبة لأنشطة التحويلات القائمة على النقد.
- 28- وسوف تساعد الابتكارات على تحسين كفاءة وفعالية البرامج التابعة للبرنامج: فسيتم تعميم التسجيل عن طريق الهويات البيومترية، ومنصة إدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) أثناء فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وسوف تحتفظ تحويلات الأغذية بأهميتها، وخاصة بالنسبة للتدخلات التغذوية، في المناطق التي لا تعمل فيها الأسواق. ولكن سوف تُستخدم التحويلات القائمة على النقد قدر المستطاع لتعزيز تمكين المستفيدين، ودعم تطوير الأسواق، والحد من تكاليف نقص الأغذية.
- 29- وفي المناطق التي يسودها الاستقرار بما يكفي لمشاركة الناس في أنشطة سُبل العيش، سيعطي البرنامج وشركاؤه الأولوية للتحويلات المشروطة التي تُعزز القدرات والأصول الأسرية، وهذا بدوره يُعزز الأمن الغذائي، وتعافي الأسر، وإعادة التوطين، وبناء السلام.

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 30- تفترض هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الاعتماد على البرنامج وشركائه في تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية بالنسبة لمعظم السكان حتى نهاية عام 2020. ويتوقع التصور الأرحح انتقال النزاع بشكل متزايد إلى مناطق جديدة،⁽⁹⁾ وهو ما ينطوي على تورط جماعات جديدة، وعدم الاستقرار السياسي، وتدهور مؤشرات الاقتصاد الكلي، وانخفاض القوة الشرائية للأسر، وتضاؤل إنتاج المحاصيل. وهناك تصور ثانٍ يتوقع تحسن الأمن، وزيادة التعاون والدعم الإقليميين، وعودة لاجئي جنوب السودان، وتحسن المؤشرات الاقتصادية. وفي كلا التصورين، ستضع استجابة المكتب القطري في اعتبارها الآثار المختلفة على النساء والرجال بما يتماشى مع التزامه بالتحول الجنساني.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول النساء والرجال والأطفال المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالأزمة على أغذية مأمونة ومغذية طوال العام

- 31- ستكفل الحصيلة الاستراتيجية 1 إتاحة الأغذية للسكان الضعفاء المتأثرين بالنزاع، أو التشرّد، أو الصدمات الاقتصادية المتعلقة بالمناخ، أو الأمراض الخطيرة، ولا يستطيعون تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. وستغطي الأنشطة هذا البلد بكامله؛ وسوف يسترشد الاستهداف الجغرافي بنتائج التصنيف المتكامل وتقييمات أخرى، بما في ذلك التحليلات الجنسانية. وترتبط الحصيلة الاستراتيجية 1 بالنتيجة الاستراتيجية 1 وتساهم في تحقيق الغاية 2-1 من أهداف التنمية المستدامة.

مجالات التركيز

- 32- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

النواتج المتوقعة

- 33- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال سبعة نواتج:

◀ حصول اللاجئين المتأثرين بالأزمة على عمليات توزيع عام غير مشروطة ومراعية للتغذية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.

(9) انظر: منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومعهد الأحدود العظيم، 2017؛ وتقرير منظمة باكس ومعهد ستوكهولم الدولي لبحوث السلام، 2016. والعوامل الرئيسية هي تنفيذ الحد الأدنى من اتفاق حل النزاع في جمهورية جنوب السودان، واستمرار الانكماش الاقتصادي، وتفكك الجيش الشعبي لتحرير السودان في المعارضة، وتزايد المعارضة للحكومة، وأزمة الجيش الشعبي لتحرير السودان. والعواقب هي اتساع الاحتياجات الإنسانية، والتشرّد الجماعي، وانخفاض فرص الوصول، وحيز العمل الإنساني.

- حصول أطفال اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي.
- حصول أطفال اللاجئين المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد.
- حصول السكان المتأثرين بالأزمة المستهدفين في البيئات الريفية والحضرية من عمليات توزيع عام مشروطة أو غير مشروطة من أجل تحسين أمنهم الغذائي.
- حصول أطفال المدارس الابتدائية الضعفاء في البيئات الريفية والحضرية على وجبات ساخنة مراعية للتغذية، أو حصص غذائية منزلية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
- حصول المرضى المقيمين المصابين بالداء الأسود أو فيروس نقص المناعة البشرية أو السل ومقدمي الرعاية لهم، ومقدمي الرعاية للأطفال المصابين بسوء التغذية الحاد الوخيم، وأسر المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل المدرجين في برامج العلاج على تحويلات غذائية عينية مشروطة ومراعية للتغذية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
- حصول المجتمعات الضعيفة على خدمات إنسانية وإنمائية منسقة لتحسين الأمن الغذائي وسبل كسب العيش.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتأثرين بالأزمة.

- 34- سيقدم البرنامج الأغذية أو تحويلات قائمة على النقد للرجال والنساء والأولاد والبنات المتأثرين بالأزمة في المقاطعات التي اعتبرها التصنيف المتكامل في المرحلة 5 (كارثة/مجاعة)، أو المرحلة 4 (حالة طوارئ)، أو المرحلة 3 (أزمة). ويخطط البرنامج لمساعدة 2.9 مليون شخص في عام 2017، مستهدفا جميع السكان في المرحلتين 5 و4 من التصنيف المتكامل، و50 في المائة من السكان في المرحلة 3، والذين يفترض أنهم أقل اعتمادا على المساعدة الغذائية. والتصور الأرجح في التخطيط هو استمرار النزاع والأزمة الاقتصادية، واستمرار الحاجة إلى المساعدات الطارئة. ولهذا توجد لكل عام من أعوام هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة خطة مماثلة. وستكون الحصص الغذائية موسمية أو على مدى العام حسب شدة انعدام الأمن الغذائي.⁽¹⁰⁾ وسيعمل البرنامج على تحسين الممارسات الصحية والتغذوية عن طريق رسائل تُعزز الأدوار الإيجابية للرجال والنساء.
- 35- ستحصل الأسر المحرومة من الأمن الغذائي ولديها أفراد مصابون بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل ويخضعون للعلاج، على حصص غذائية لمدة ستة أشهر؛ وسيحصل المرضى المصابون بالداء الأسود أو فيروس نقص المناعة البشرية أو السل ومقدمي الرعاية لهم، ومقدمي الرعاية للأطفال المصابين بسوء التغذية الحاد الوخيم في مراكز العلاج على وجبات ساخنة لمدة ثلاثين يوما. وستقدم المساعدة وفقا للبروتوكولات، بغية زيادة معدلات التعافي التغذوي للمرضى وتحسين الالتزام بخطط العلاج.
- 36- وسيزود البرنامج المدارس بوجبات للتخفيف من وطأة الجوع القصير الأجل، واستيعاب الأطفال في سن الدراسة الذين لديهم فرص محدودة للحصول على التعليم في المناطق المحرومة من الأمن الغذائي والمتأثرة بالنزاع. وسيُعزز أيضا الحق في التعليم لجميع الأطفال عن طريق زيادة فرص الحصول عليه، وتعزيز المساواة بين الجنسين، وضمان التكافؤ. وسيتعاون البرنامج مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) في مدارس مختارة عن طريق حملة "العودة إلى المدرسة" لضمان حصول الأطفال على ثقافة بناء السلام، والمساواة بين الجنسين، والمهارات الحياتية. وستكون التدخلات مراعية للتغذية،⁽¹¹⁾ وسوف تتضمن التخلص من الديدان بصورة شاملة، ورسائل عن الصحة والنظافة والتغذية.

(10) سيتم تزويد الأشخاص الذين يعيشون في أماكن حماية المدنيين في جنوب السودان التابعة لبعثة الأمم المتحدة بحصص غذائية لحين حصولهم بأمان على وسائل أخرى تُعينهم على الحياة.

37- وتوجد لدى المكتب القطري استراتيجية لبرمجة مراعية للتغذية تُدرج النهج المراعية للتغذية في جميع برامجها بغية تحسين الحاصلات التغذوية، حتى في المناطق التي لا توجد فيها تدخلات خاصة بالتغذية. ويُعزز هذا النهج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين

38- سيقدم البرنامج مساعدة غذائية مراعية للتغذية طوال العام عن طريق عمليات التوزيع العام للأغذية أو التحويلات القائمة على النقد لعدد يصل إلى 323 000 شخص في مخيمات اللاجئين. وبناء على فحص حالة التغذية، سيقدم البرنامج أغذية مغذية متخصصة لأطفال اللاجئين في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً، وللحوامل والمرضعات والبنات المصابات بسوء التغذية الحاد المعتدل للوقاية من سوء التغذية الحاد. وسيضمن أن تفتقر الرسائل المراعية للتغذية بعمليات توزيع عام للأغذية، ونشر هذه الرسائل عن طريق شركاء متعاونين.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان المعرضين لسوء التغذية في المناطق المتأثرة بالأزمة، وخاصة الأطفال الصغار والحوامل والمرضعات، من تلبية متطلباتهم التغذوية الأساسية طوال العام.

39- وتركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على تحسين الوضع التغذوي للجماعات الضعيفة عن طريق تدخلات خاصة بالتغذية، بما في ذلك تدخلات على المستوى الوطني لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية من سوء التغذية. وسوف تفتقر هذه الأنشطة ببرامج خاصة بالتغذية ومراعية للتغذية، مثل تغذية الرضع والأطفال الصغار، وعلاج سوء التغذية الحاد الوخيم، وتوزيع وجبات مدرسية مراعية للتغذية عن طريق البرنامج وشركائه. ويجري تعزيز هذه الاستراتيجية عن طريق الشراكة مع وزارة الصحة لتحسين القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ برامج للتغذية. وترتبط الحصيلة الاستراتيجية 2 بالنتيجة الاستراتيجية 2 وتساهم في تحقيق الغاية 2-2 من أهداف التنمية المستدامة.

مجالات التركيز

40- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

النواتج المتوقعة

41- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال أربعة نواتج:

- ◀ حصول الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً، والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي.
- ◀ حصول الأطفال المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد.
- ◀ حصول المرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والسل، والداء الأسود والذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة ومشورة تغذوية لدعم تعافيهم التغذوي.
- ◀ استفادة السكان الضعفاء تغذوياً من تحسين فرص الحصول على التغذية والخدمات الصحية عن طريق تنمية القدرات وتعزيز النظم الصحية ونظم تقديم الأغذية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم المساعدة التغذوية للسكان المعرضين لسوء التغذية.

42- استناداً إلى الفحص التغذوي، سيقدم البرنامج أغذية مغذية متخصصة ومشورة تغذوية للأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً والحوامل والمرضعات والبنات، وللأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد

المعتدل، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، ومرضى السل الذين يخضعون للعلاج. وللوقاية من سوء التغذية الحاد، سيقدم البرنامج أغذية مغذية متخصصة للأطفال في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً والحوامل والمرضعات في الأسر التي تحصل على التوزيع العام للأغذية في المناطق المتأثرة بالأزمة، لضمان ان تقتزن هذه البرامج برسائل تغذوية مراعية للاعتبارات الجنسانية وبالمشورة. وسوف يستهدف البرنامج بهذا النشاط 630 000 طفل وحامل ومرضعة سنوياً، استناداً إلى الاتجاهات الخاصة بانتشار سوء التغذية.

43- وهناك التزام مدته ثلاث سنوات مع اليونيسف سيعزز التدخلات التغذوية العالية الجودة، لضمان استمرار الرعاية عن طريق انتقال سلس بين علاج سوء التغذية المعتدل وسوء التغذية الحاد الوخيم. وسيعمل البرنامج على تحسين نظم الصحة والتغذية الرئيسية على المستوى الوطني ومستوى الولايات عن طريق تداول مبادئ توجيهية بشأن الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد. وسيدعم البرنامج مع شركائه مبادرة الحكومة لتعزيز التغذية ووضع خطة تغذية وطنية محدّدة التكاليف.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن سبل كسب العيش والقدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المناخية الموسمية طوال العام لأصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق غير مشمولة بالنزاع.

44- تشمل أهداف البرنامج في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 تحسين الصمود أمام الصدمات المناخية الموسمية ومنع اللجوء إلى استراتيجيات التصدي السلبية. وتعتبر أنشطة البرنامج متكاملة: فهي تشمل تقديم الدعم لإنشاء الأصول، وشبكات الأمان، وسبل كسب العيش المستدامة، وتمكين الأسر المحرومة من الأمن الغذائي من تلبية احتياجاتها الغذائية الفورية. ويعمل البرنامج مع اليونيسف، ومنظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتوفير أنشطة تكميلية في نفس الأماكن. وترتبط الحصيلة الاستراتيجية 3 بالنتيجة الاستراتيجية 3 وتساهم في تحقيق الغاية 2-3 من أهداف التنمية المستدامة.

مجالات التركيز

45- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

46- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال أربعة نواتج:

- ◀ تحسّن فرص المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين في الوصول إلى الأسواق عن طريق التدريب على تقنيات وتكنولوجيا المناولة بعد الحصاد والتنمية المؤسسية.
- ◀ تحسّن فرص المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الوصول إلى الأسواق عن طريق بناء القدرات الرسمية الحكومية في مجال الإرشاد الزراعي وخدمات التأهيل الجيدة.
- ◀ حصول المستفيدين المستهدفين على مساعدة مشروطة مراعية للتغذية عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول وصيانتها، وعن طريق أنشطة التدريب لتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات.
- ◀ استفادة المجتمعات المحلية المجاورة للأصول والمشروعات والطرق الفرعية من المشروعات من خلال تحسن فرص حصولها على الأصول، ووسائل النقل، والأسواق، والخدمات.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم الدعم لسبل العيش وبناء قدرة الأسر الريفية على الصمود.

47- سوف يدعم نهج البرنامج التشاركي المجتمعي أنشطة لإنشاء الأصول الانتاجية وتحسين سبل العيش،⁽¹²⁾ والذي تستهدف 500 000 فرد سنوياً. وسوف تساعد الأصول المجتمعات المحلية على إدارة الموارد، وزيادة الإنتاج، وتحسين الأمن الغذائي

(12) يستخدم النهج التشاركي المجتمعي تحليل نوع الجنس، والعمر، والتنوع، وهشاشة الأوضاع، ويضمن تلبية الاحتياجات المختلفة، والنظر في الفرص المتاحة للنساء والرجال على قدم المساواة من أجل تعزيز تكافؤ فرص الحصول على الأصول الانتاجية والملكية.

- وتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات. ويشجع البرنامج التكافؤ في الحصول على الأصول الانتاجية وملكيته، وهو ما يزيد من توافر الأغذية للمرأة، ويساهم في منع استراتيجيات التصدي السلبية، مثل إخراج البنات والأولاد من المدارس لإشراكهم في العمل. فتقديم المساعدة من أجل إنشاء الأصول الانتاجية يحمي الأسر التي تواجه أزمات غذائية موسمية بسبب الصدمات المتعلقة بالمناخ. وستتم مساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يمكنهم إنتاج فوائض قابلة للتسويق من أجل زيادة إنتاجهم. وسوف تُحسّن الرسائل التي يدعمها البرنامج المعارف الأساسية للمستفيدين، والممارسات المتعلقة بالصحة والتغذية.
- 48- وسيتم اختيار المجتمعات المحلية على أساس اتجاهات الأمن الغذائي التي حددها التصنيف المتكامل وتحليل سياق القدرة على الصمود. وسوف تتضمن الأنشطة تعزيز منظمات المزارعين، وإدارة الموارد الطبيعية، والتكيف مع تغير المناخ، وإصلاح وإنشاء البنية التحتية المجتمعية، وتحسين التخزين بعد الحصاد، وتنمية قدرة المؤسسات الوطنية التي يمكنها القيام بتوعية مجتمعية. وسيواصل البرنامج دعم تعزيز قدرة الحكومة في مجال نظم الإنذار المبكر وإدارة أخطار الكوارث.
- 49- وسوف يؤدي إنشاء الطرق الفرعية وصيانتها إلى تحسين فرص الوصول إلى الأسواق والحصول على الخدمات الاجتماعية والأغذية، وسوف يساهم في الحد من تكاليف النقل وتحسين نتائج العمل الإنساني.

الحصيلة الاستراتيجية 4: حصول مجتمع العمل الإنساني في جنوب السودان على خدمات مشتركة موثوق بها لحين توافر بدائل مرضية

- 50- توجد فجوات جسيمة في البنية التحتية في جنوب السودان: فليست هناك خدمات مأمونة للنقل الجوي أو البري، ومعظم الطرق غير مرصوفة ويصعب ارتيادها أثناء موسم الأمطار، والصنادل معرضة للهجوم لأن الأتجار تفصل بين الجماعات المتحاربة. وسوف تهدف الحصيلة الاستراتيجية 4 إلى ضمان الوصول الإنساني والاستجابة الإنسانية في الأماكن النائية عن طريق توفير خدمات النقل الجوي والخدمات اللوجستية المنسقة للشركاء في المجال الإنساني. وترتبط الحصيلة الاستراتيجية 4 بالنتيجة الاستراتيجية 8 وتساهم في تحقيق الغاية 16-17 من أهداف التنمية المستدامة.

مجالات التركيز

- 51- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

النواتج المتوقعة

- 52- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتج التالي:

« استفادة السكان المتأثرين من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تشغيل الخدمات الجوية لصالح المجتمع الإنساني.

- 53- نظرا لأن خيارات النقل البري والجوي المأمون تعتبر محدودة، فإن البرنامج سيواصل إدارة دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي لتمكين العاملين في المجال الإنساني من الوصول إلى معظم المناطق. وتوفّر هذه الخدمة رحلات جوية مقررّة بصورة منتظمة إلى 50 وجهة كل أسبوع، مع رحلات جوية لفرق آلية الاستجابة السريعة المتكاملة،⁽¹³⁾ والزيارات الخاصة، وعمليات الإجلاء في حالات الطوارئ. وهي تُدرّب موظفي الطيران المدني وتدعم أحد مشروعات النقل الجوي لتحسين سلامة المجال الجوي لجنوب السودان.

(13) عن طريق آلية الاستجابة السريعة المتكاملة، وبدعم من شركاء بالمنظمات غير الحكومية، يتم توزيع فرق متحركة على مناطق نائية تتسم بمستويات تدعو للقلق من انعدام الأمن الغذائي أو سوء التغذية الحاد لتقديم الأغذية والدعم التغوي.

النشاط 6: تنسيق مجموعة اللوجستيات دعماً للمجتمع الإنساني.

54- سيواصل البرنامج قيادة مجموعة اللوجستيات، التي تقدّم استجابة منسقة لزيادة القدرات اللوجستية في المجال الإنساني. وسوف تشمل الخدمات التنسيق وإدارة المعلومات، وتسليم مواد الإغاثة الإنسانية بكأفأ الوسائل – البرية أو الجوية أو النهرية – والتخزين المشترك، ورسم خرائط نظام المعلومات الجغرافية.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

55- يتطلع البرنامج إلى حالة مستقرة يمكن أن يزيد فيها من استثماره في تنمية القدرات، وتستطيع الحكومة أن تتحمل فيها مسؤولية أكبر عن تقديم المساعدة الغذائية والخدمات الاجتماعية للسكان الضعفاء. ففي الحالة الراهنة، سيُحسّن البرنامج من تعزيز قدراته مع شركاء من المجتمع المدني لدعم التقدم نحو تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. وسيعمل البرنامج مع الحكومة ومع شركاء للنهوض بالمساواة بين الجنسين عن طريق تدخلاته بغية وضع استراتيجية للانتقال والخروج.

4- ترتيبات التنفيذ

56- سوف يستند الاستهداف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 إلى التصنيف المتكامل، مع بيانات إضافية مستمدة من استقصاءات نظام رصد الأمن الغذائي والتغذية، والأمن الغذائي في حالات الطوارئ، أو التقديرات المشتركة بين الوكالات للاحتياجات العاجلة من أجل استجابات الإغاثة العاجلة. ويُدرج التحليل الجنساني في جميع التقييمات وعمليات الاستهداف. وقد عمل قسم المساواة بين الجنسين والحماية التابع للمكتب القطري مع أخصائيين في تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها لضمان أن تكون أدوات التقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية.

57- وسوف تتم مساعدة الفئات الضعيفة المحرومة من الأمن الغذائي مثل الأشخاص المرضى بصورة مزمنة وأسرهم، والمشردين داخلياً في مواقع حماية المدنيين والمستوطنات الأخرى، واللاجئين عن طريق الأغذية والتحويلات القائمة على النقد. وسوف تستهدف الوجبات المدرسية المدارس الموجودة في مناطق تعاني من انعدام الأمن الغذائي، مع مراعاة عوامل من قبيل السلامة، وتوفير الموظفين والمرافق المناسبة، وإسهام الشركاء في العمل، والدعم المجتمعي. وستقدّم حصص غذائية منزلية للبنات في حالة انتظامهن في الدراسة.

58- وسيقدّم دعم غذائي وتغذوي للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل وأسرهم. وسيتم تقييم الأهلية في تقييمات التغذية، وتقديم المشورة والدعم للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية عن العلاج بمضادات فيروسات النسخ العكسي، أو الأشخاص المصابين بالسل والخاضعين للعلاج القصير الأمد تحت الإشراف المباشر. وستحدّد التقييمات هشاشة أوضاع الأسر إمكانية قبول وتوجيه المستفيدين الذين يحتاجون إلى مساعدة غذائية إضافية.

59- وفي إطار الهدف الاستراتيجي 2، فإن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل سوف يستهدف الأطفال في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً والحوامل والمرضعات بناء على قياسات خاصة بالجسم البشري وفقاً لمبادئ توجيهية وطنية. وسوف تتاح تغذية تكميلية شاملة من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد للأسر التي لديها أطفال في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً وللحوامل والمرضعات والبنات في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية الحاد الشامل عتبة الطوارئ.

60- وسوف تستهدف الحصيلة الاستراتيجية 3 المناطق المستقرة نسبياً. وسوف يستنير الاستهداف الجغرافي والمجتمعي بالتصنيف المتكامل وتحليل سياق القدرة على الصمود، وهما مراعيان للاعتبارات الجنسانية. وسينتج التوافق الجغرافي وأنشطة الشركاء الخاصة ببناء القدرة على الصمود بتدخلات تتصدى للجوانب المختلفة لهشاشة الأوضاع واحتياجات النساء والرجال. وسيتم الاستهداف على مستوى الأسرة مع ممثلين من المجتمع المحلي، والسلطات المحلية، والشركاء المتعاونين من أجل إعطاء الأولوية للأسر الفقيرة التي تقودها النساء والأسر الضعيفة التي تضم أفراداً قادرين على العمل. وسيعمل البرنامج على تحسين قدرة منظمات المزارعين في المنطقة الاستوائية الكبرى، والتي توجد لديها عادة فوائض زراعية. وسيقوم البرنامج بشراء الأغذية من منظمات المزارعين ومنظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار التجار، مع تعديل أنشطته لتلائم احتياجات فئات من الأفراد، وتعزيز تكافؤ فرص الحصول على الأصول الإنتاجية والملكية بالنسبة للرجال والنساء.

- 61- وبشكل التشرّد الواسع النطاق ونزوح السكان بعيدا عن مناطق النزاع أحد التحديات بالنسبة لاستهداف أنشطة الإغاثة والتغذية. وسيتم التوسع في التسجيل البيومترى واستخدام منصة سكوب لضمان مساعدة السكان الضعفاء في حالات التشرّد. وسوف يستفيد تسجيل البرنامج للمستفيدين من تقاسم البيانات مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة.⁽¹⁴⁾ وسينشئ البرنامج آليات للتشغيل المشترك بالنسبة لمنصة سكوب والنظم البيومترية لشركائه.
- 62- وسوف تستفيد المؤسسات الحكومية والسلطات المحلية من تعزيز القدرة على الإنذار المبكر والاستعداد، وبرامج التغذية والبرامج الخاصة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما يساعد على إجراء تحسينات في تقديم الخدمات الضرورية. وسوف يستفيد الأشخاص الذين يحصلون على المساعدة الخاصة بالطوارئ والتعافي من التدخلات الأكثر كفاءة وفعالية التي يتيحها التنسيق اللوجستي ودائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي.

1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط*				
المجموع	الرجال/الأولاد	النساء/البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
2 914 860	1 355 800	1 559 060	تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتأثرين بالأزمة	1
323 254	151 929	171 325	تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للاجئين	
628 140	201 226	426 914	تقديم المساعدة التغذوية للسكان المعرضين لسوء التغذية	2
500 000	235 000	265 000	تقديم الدعم لسبل العيش وبناء قدرة الأسر الريفية على الصمود	3
			تشغيل الخدمات الجوية لصالح المجتمع الإنساني	4
			النشاط 6: تنسيق مجموعة لوجستيات دعماً للمجتمع الإنساني	
4 366 254	2 147 215	2 219 039		المستفيدين الفريديون*

* هذا الرقم سنوي، ولا يشمل حالات التداخل بين عمليات التوزيع العام والوقاية من سوء التغذية، والتغذية المؤسسية ودعم أسر المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/السل.

2-4 التحويلات

الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

- 63- سوف يستند البرنامج في اختياره لطريقة التحويل إلى تحليل كفاءة التكلفة، وفعالية الطرائق البديلة، والأطر المؤسسية والتنظيمية، والترتيبات اللوجستية، والمؤسسات المالية، وقدرة تجار الجملة والتجزئة. وسيضع في اعتباره خيارات المستفيدين، والاحتياجات المختلفة للنساء والرجال، والسلامة، والكرامة. وسوف يتباين اختيار الطريقة وفقاً للتحديات الاقتصادية والمالية، وقضايا الحماية التي تؤثر على النساء والرجال بطرق مختلفة.
- 64- ومن المتوقع أيضاً أن يتأثر اختيار الطريقة بمساءلة البرنامج تجاه السكان المتأثرين والتعليقات الواردة من المستفيدين أثناء الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وسيتم تنفيذ خليط من الطرائق التي تجمع بين المساعدة النقدية والتحويلات القائمة على النقد، تبعاً لتطور الأسواق، بغية الحد من المتطلبات اللوجستية حينما تكون تحويلات الأغذية الخيار الوحيد. ويمكن أن تشمل آليات التسليم الأغذية العينية، وقسائم القيمة أو القسائم الورقية أو الإلكترونية القائمة على السلع، والنقد السائل أو الإلكتروني،

(14) انظر دليل حماية البيانات الشخصية والخصوصية في البرنامج. 2016.

وذلك حسب السياق، وتبعاً الكفاءة التكاليفية، واحتياجات النساء والرجال، وأفضليات المستفيدين. ونظراً للتقلبات الاقتصادية الحالية، سيتم تعديل قيم وطرائق التحويل وفقاً للتقييمات والرصد.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط													
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1								
تقديم الدعم لسبل العيش وبناء قدرة الأسر الريفية على الصمود		تقديم المساعدة التغذوية للسكان المعرضين لسوء التغذية			تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين				تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتأثرين بالأزمة			الأنشطة	
المقيمون	المقيمون	المشردون داخليا/ (فيروس نقص المناعة البشرية/السل)	المشردون داخليا/ المقيمون (برنامج التغذية التكميلية الموجهة)	المشردون داخليا/ المقيمون (برنامج التغذية التكميلية الشاملة)	اللاجئون/ المجتمعات المضيفة (برنامج التغذية التكميلية الموجهة)	اللاجئون/ المجتمعات المضيفة (برنامج التغذية التكميلية الشاملة)	اللاجئون/ المجتمعات المضيفة	اللاجئون/ المجتمعات المضيفة	المشردون داخليا/ المقيمون (برنامج التغذية المؤسسية/برنامج التغذية العلاجية)	المشردون داخليا/أطفال المدارس المحرومون من الأمن الغذائي	المشردون داخليا/ المحرومون من الأمن الغذائي	المشردون داخليا/ المحرومون من الأمن الغذائي	نوع المستفيدين
نقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	نقد	أغذية	أغذية	أغذية	نقد	أغذية	الطريقة
	300							500	450	120		0	الحبوب
	50							50	50	30		0	البقول
	30							30	30	10		0	الزيت
	5							5	5	4		5	الملح
													SuperCereal
		200		200		200							SuperCereal Plus
			100	0	100	0							Plumpy' Sup
	1 452	787	535	787	535	787		2 130	1 961	597		2130	مجموع السعرات الحرارية في اليوم
	12.4	16.6	10.5	16.6	10.5	16.6		12.7	12.6	13.5		17	نسبة السعرات الحرارية من البروتين
1							0.59				0.59		النقد (دولار/شخص/يوم)
20	20	30	30	30	30	30	30	30	30	22	30	25	عدد أيام التغذية

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	880 893	175 598 581
البقول	91 849	60 580 959
الزيوت والدهون	60 842	59 163 605
الأغذية المخلوطة والممزوجة	141 437	149 694 204
أغذية أخرى	9 361	1 115 867
مجموع (الأغذية)	1 184 382	446 153 217
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)	-	185 886 000
مجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)	1 184 382	039 217 632

تعزيز القدرات

- 65- إدراكا لقدرة الحكومة المحدودة على تنفيذ خططها الإنمائية والإنسانية، والسياق الذي يتسم بالتحدي بالنسبة لتعزيز القدرة المستدامة، سيواصل البرنامج العمل مع سلطات وطنية ومحلية بشأن تحليلات الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، والاستعداد لحالات الطوارئ، والتغذية، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيتم توسيع هذه الأنشطة إذا تحسنت الحالة الأمنية والسياسية.
- 66- وبينما لا تزال الحالة السياسية متقلبة، فإن مشاركة المجتمع المحلي والمجتمع المدني تعتبر ضرورية لإحراز تقدم ملموس تجاه تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. وسيدعم البرنامج التدريب وتعزيز القدرة بالنسبة للشركاء الملتزمين بالمساواة بين الجنسين، وسيعمل على تحسين المشاركة على المستوى المجتمعي عن طريق لجان للإدارة الشاملة للمشروعات وآليات خاصة بتعليقات المستفيدين.

3-4 سلسلة الإمداد

- 67- يتسم السياق التشغيلي بالتحدي من حيث الحفاظ على سلسلة الإمداد. وسيواصل البرنامج استخدام مرفق الإدارة الشاملة للسلع؛ والتوسع في المشتريات المحلية قدر المستطاع، والتأكد من أن احتياجات المستفيدين وتحسينات الكفاءة التكاليفية توجه العمليات اللوجستية؛ وتدعم سلسلة الإمداد بالنسبة لأنشطة التحويلات القائمة على النقد.
- 68- ويستخدم البرنامج ثلاثة ممرات لتسليم الأغذية. ويستخدم ممر الطريق الجنوبي من كينيا وأوغندا في 70 في المائة من المشتريات الدولية والإقليمية؛ وتتم عمليات التسليم أثناء الموسم الممتد من نوفمبر/تشرين الثاني إلى ديسمبر/كانون الأول وموسم الجفاف الممتد من مايو/أيار إلى يونيو/حزيران عندما تكون الطرق صالحة للارتداد. ويستخدم ممر إثيوبيا عن طريق النقل الجوي أساسا، مع إجراء بعض عمليات التسليم النهرية والبرية. ويظل ممر الطريق الشمالي القادم من السودان مفتوحا طوال العام، ولكن اندمام الأمن يمثل تهديدا رئيسيا، ويمكن أن تتعرق عمليات التسليم إلى بعض المواقع.
- 69- وقد أجرى البرنامج معظم مشترياته الغذائية منذ عام 2014 عن طريق مرفق الإدارة الشاملة للسلع، والذي يستخدم المشتريات الإقليمية بصورة أساسية، وبذلك يدعم اقتصادات بلدان شرق ووسط أفريقيا. وقد ظلت إمكانية المشتريات المحلية محدودة حتى الآن نظرا لأن النزاع أدى إلى تفاقم العجز الغذائي الوطني، ولكن البرنامج سيعمل بصورة تدريجية على زيادة مشترياته من الأغذية المحلية، وتدعمه في ذلك أنشطة تنمية قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والتجار، والمؤسسات الحكومية المعنية بالتنمية الزراعية.
- 70- ونظرا لأن 80 في المائة من البلد يصعب الوصول إليه عن طريق البر على مدى نصف عام، فإنه من الضروري التخزين المسبق للأغذية وأصناف تغذية أخرى أثناء موسم الجفاف؛ فهذا يقلل أيضا من استخدام النقل الجوي المكلف. ويقوم البرنامج بالتخزين المسبق لأكثر من 100 000 طن متري من الأصناف الغذائية كل عام، معتمدا على شبكة واسعة من خدمات النقل التجاري، وشاحنات البرنامج، والمستودعات التي يديرها شركاؤه وتلك التي يديرها بنفسه. وسيجري كل عام تحليل المخاطر فيما يتعلق بعمليات التخزين المسبق في هذه المستودعات.

- 71- وسوف يسعى البرنامج إلى تحسين فعالية تكلفة عملياته باستخدام خيارات النقل البري مثل الطرق الإضافية الممتدة من السودان، والتي فتحت في عام 2017. وسيتم تطوير ابتكارات للتغليف والتسليم من أجل الوصول إلى الأماكن النائية بطريقة تتسم بالكفاءة التكاليفية. وسيزداد النقل النهري عندما تسمح حالة الأمن بذلك.
- 72- وسيدعم البرنامج كفاءة وفعالية سلسلة الإمداد بالتحويلات القائمة على النقد. وسيعمل مع الوزارات، ومكتب المقاييس، والغرفة التجارية الوطنية، وهيئة الاتصالات لتهيئة بيئة سياسية تيسر التحويلات النقدية؛ وسيضمن ذلك تقليص الحواجز الجمركية وغير الجمركية إلى أدنى حد على التجارة العابرة للحدود، ووضع سياسة نقدية مستقرة، وتشجيع تطوير منصات نقدية نقالة. وسيعزز البرنامج قدرة التجار ويتفاوض من أجل تحسين معدلات التبادل التجاري.

4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

- 73- سوف يحتفظ البرنامج بوجود ميداني مكثف: فأكثر من نصف قوته العاملة تعمل من عشرة مكاتب فرعية وأربعة مكاتب ميدانية. ولدى المكتب القطري وحدة قوية للاستجابة في حالات الطوارئ تضم أفرقة متحركة تمدد نطاق عمل المكاتب الفرعية في أنشطة الإغاثة. وسيحافظ المكتب القطري على مرونة الاستجابة للصددمات المفاجئة والتغيرات في الاحتياجات الإنسانية. وسوف يتطور ويستكمل مهارات موظفيه حسب الحاجة، وسيواصل التركيز على تحسين قدرات موظفيه الوطنيين لكفالة الاستمرارية التشغيلية والمؤسسية. ونظرا للتحديات المتمثلة في اجتذاب واستبقاء موظفين دوليين في بيئة متقلبة، سيحظى المكتب القطري بدعم من المقر لضمان توافد ما يكفي من الموظفين لمواجهة حالات الطوارئ من المستوى 3، وسوف يسعى إلى زيادة نسبة الموظفين بعقود محددة المدة.

5-4 الشراكات

- 74- سوف تشمل شراكات البرنامج الحكومة، والسلطات المحلية، والأمم المتحدة، والمنظمات الدولية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص. وسيعمل المكتب القطري على تحسين التنسيق المشترك بين الوكالات، وسوف يستثمر في تحسين القدرة المؤسسية. وسيعمل قدر المستطاع مع شركاء من القطاع الخاص لتحسين نظم الأغذية على نطاق البلد.
- 75- للإسهام في تحقيق الهدف الاستراتيجي 1، سيعمل البرنامج مع وزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث، ومع وكالته المنفذة وهي لجنة جنوب السودان للإغاثة والتأهيل، لدعم تعزيز قدرة نظم الإنذار المبكر وإدارة أخطار الكوارث. ويتولى البرنامج بالفعل زيادة القدرات الوطنية للمكتب الوطني للإحصاء في مجال تقدير الأمن الغذائي والتغذية، والبحوث وجمع البيانات، والتحليل والإبلاغ عن طريق التعاون في الاستقصاءات الخاصة بنظام رصد الأمن الغذائي والتغذية، وعملية التصنيف المتكامل.
- 76- ولدى البرنامج اتفاق مع وزارة الصحة يساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي 2، وبموجبه سيقوم البرنامج بانتداب موظفين لدعم إدارة التغذية. وسيدعم البرنامج أيضا حركة تعزيز التغذية، وتعميم المبادئ التوجيهية والأدوات الخاصة بالإدارة المجتمعية الجديدة لسوء التغذية الحاد، ووضع خطة وطنية للوقاية من نقص التغذية.
- 77- وفيما يتعلق بالهدف الاستراتيجي 3، سيعمل البرنامج على زيادة القدرات المؤسسية في وزارة الزراعة والأمن الغذائي من أجل بناء قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المناولة بعد الحصاد، والارتباط بالأسواق؛ وسوف يُحسّن أيضا قدرات مكتب المقاييس الوطني لجنوب السودان لاختبار وإدارة سموم الفطريات (الأفلاتكسينات) في سلسلة إمداد الأغذية.
- 78- وسيواصل البرنامج العمل مع الفريق القطري الإنساني، وسوف يسعى إلى تحسين نظام الاستجابة للأزمة الممتدة عن طريق وكالات الأمم المتحدة، وسوف تستمر الشراكات مع اليونيسف بشأن الاستجابة التغذوية عن طريق آليات الاستجابة السريعة المتكاملة وبوسائل أخرى، ومع منظمة الأغذية والزراعة في أنشطة سبل العيش وبناء القدرة على الصمود.⁽¹⁵⁾ وسيعمل البرنامج مع اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي لتحسين نظم شبكات الأمان، ومع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من أجل دعم جدول أعمال التحول الجنساني في البرامج الإنسانية والإنمائية. وستقدّم المساعدة الإنسانية للاجئين بالتنسيق مع مفوضية شؤون اللاجئين، وسوف يستفيد التسجيل البيومتري للمستفيدين من التعاون مع مفوضية شؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة. والبرنامج، بوصفه الوكالة الرائدة للأغذية والتغذية في سياق

(15) لم يكن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية يعمل في جنوب السودان عندما صيغت هذه الوثيقة.

فيروس نقص المناعة البشرية والمشاركة في قيادة الأنشطة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية في حالات الطوارئ، سوف يتعاون مع مفوضية شؤون اللاجئين وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز لضمان توفير الدعم التغذوي المناسب للمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل.

79- ويعمل البرنامج مع 75 شريكا من المنظمات غير الحكومية كل عام، وقد استثمر في شراكات متعاونة معها من أجل زيادة التغطية الجغرافية، وفي أوجه التآزر مع شركاء استراتيجيين. وسوف يستمر هذا العمل، وخاصة فيما يتعلق بتحسين عمليات التسليم ونتائج بناء القدرة على الصمود.

80- وسيعمل البرنامج مع منظمات غير حكومية ومع منظمات المجتمع المدني لتعزيز قدراتها على تشجيع المساواة بين الجنسين عن طريق برامجها.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

81- سيعمل البرنامج على تعظيم نُظم الرصد الخاصة به لضمان إجراء قياس دقيق للنتائج ومراقبة الأنشطة، وإدماج المنظور الجنساني في جميع البرامج. وسيجري قياس التقدم نحو تحقيق الحصائل بصورة منتظمة في الاستقصاءات التي ستضمن مؤشرات شاملة تتعلق بالمساواة بين الجنسين والحماية، والمساواة تجاه السكان المتأثرين. ولمواجهة الصعوبات الخاصة بالتوظيف، وخاصة في المناطق النائية، وضع البرنامج قائمة بجهات يتعاقد معها لإجراء الرصد من جانب طرف ثالث عند الاقتضاء.

82- ويخطط المكتب القطري لوضع نظريات خاصة بالتغيير بالنسبة لجميع الأنشطة من أجل تحسين فهمه للمخاطر، والافتراضات والأسباب، وسيعمل في مجال التوحيد القياسي للبيانات على مستويات الحصائل والنواتج والعمليات حتى يتسنى إجراء تحليل دقيق لسلسلة النتائج.

83- ولتحسين اتخاذ القرار بالاستناد إلى أدلة، سوف يستخدم البرنامج تقارير الرصد لتتبع الإجراءات المتفق عليها على مستوى المكتب القطري والمكاتب الفرعية. وسوف تناقش النتائج المتعلقة بالأداء مع الشركاء كل 6 أشهر، وسوف يستنير بها تعزيز القدرات وتجديد الاتفاقات. وسوف يستخدم البرنامج نُظم العرض المرئي للبيانات لإبلاغ نتائج الرصد بصورة أكثر فعالية.

84- وبالنظر إلى نتائج تقييم الحافظة القطرية، سيُجري المكتب القطري تقييماً لا مركزياً لأنشطته الخاصة ببناء القدرة على الصمود في عام 2018. وسيُجري البرنامج استعراضاً للحافظة في منتصف مدة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لكي تستنير بها الخطة الاستراتيجية القطرية في نهاية المطاف. وسوف تُحسّن الاستعراضات المواضيعية والخاصة بالأنشطة عملية التعلم من المشروعات الرائدة، والخبرة المكتسبة من طرائق التحويل وتدخلات أخرى.

2-5 إدارة المخاطر

85- يشكّل عدم الاستقرار السياسي والنزاع المخاطر السياقية الرئيسية من حيث أنهما يعملان على زيادة المتطلبات الإنسانية، وانعدام الأمن الغذائي، وتشرد السكان، والتغيرات السريعة في الاحتياجات. ويؤدي الجفاف والفيضانات أيضاً إلى زيادة الاحتياجات الإنسانية، وتؤدي الأمطار السنوية إلى جعل الطرق غير صالحة للارتداد في معظم الأماكن. وهناك خطر يتمثل في أن التضخم وانخفاض قيمة العملة سوف يزيد من مواطن الضعف وانعدام الأمن الغذائي، إلى جانب انعدام الأمن والنشاط الإجرامي الذي يؤثر على موظفي البرنامج وأصوله. وفي منتصف عام 2017، أصبحت جميع مجالات الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة عند مستوى الأمن 3 أو 4 وفقاً لما حددته إدارة الأمم المتحدة للسلامة والأمن.

86- وسيعمل البرنامج على تخفيف هذه المخاطر عن طريق رصد الحالة السياسية وتحديث خطة استمرارية الأعمال تبعاً لذلك. وسوف تكون البرامج مراعية للنزاع بحيث لا تؤدي أنشطة البرنامج إلى تفاقم النزاع أو التوترات. وسيتم الحفاظ على مرونة الاستجابة للتغيرات السياقية، عن طريق إدارة سلسلة الإمداد واللجوء إلى طرائق البرامج المبتكرة. وسوف يساعد التمويل بالسلف، والشراء عن طريق مرفق الإدارة الشاملة للسلع، والتخزين المسبق على ضمان توافر المنتجات الغذائية

والتغذوية عندما تتغير الاحتياجات وظروف النقل. وسوف تُعزز لوجستيات البرنامج قدرات النقل عند الحاجة، وسيتفاوض البرنامج لإيجاد ممرات أكثر مرونة، ويستخدم وسائل بديلة للتسليم.

87- ولتخفيف المخاطر السياقية بالنسبة لموظفي البرنامج وأصوله، مثل النهب والسرقة والهجمات والتحرش، سوف يرصد البرنامج ظروف الأمن المحلي لضمان امتثال العمليات للوائح الأمن. وستجري تقييمات دقيقة للمخاطر في أماكن التخزين المسبق، حيثما يحتاج الأمر من بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان إلى توفير الحماية الضرورية للمستودعات. وسيقوم البرنامج بتحديث خطط إدارة الأمن بصورة منتظمة، وخطط الطوارئ، والإجراءات التشغيلية الموحدة، ويوجد نظام لتتبع الامتثال للمعايير الأمنية الدنيا للعمل.

المخاطر البرنامجية

88- يمكن أن تؤدي التحديات الخاصة بالوصول إلى ارتباك عمليات البرنامج، وبالتالي إلى عدم انتظام تحويلات الأغذية أو الدعم النقدي. وفي سياق النزاع، يمكن أن تتسبب برامج المساعدة الغذائية في تفاقم مخاطر الحماية إذا نُفذت بطريقة سيئة. ويمكن أن يؤدي ارتفاع تكاليف الأغذية وانخفاض قيمة العملة إلى تآكل كفاءة التحويلات القائمة على النقد. كما أن مقاومة السلطات والمستفيدين لمعالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين تشكل خطورة بالنسبة لتحقيق أهداف التحول الجنساني.

89- وللتخفيف من هذه المخاطر، يتفاوض البرنامج مع السلطات المحلية لضمان الوصول إلى السكان المتأثرين وسلامة الموظفين وأمنهم من أجل سرعة تسليم الإمدادات الغذائية والتغذوية للناس المحتاجين. وتساعد تقييمات المخاطر بالنسبة للنقل والتخزين السليم على ضمان استمرار العمليات وتحقيق النتائج.

90- ويعمل البرنامج مع شركاء متعاونين محليين لضمان الوصول إلى السكان المتأثرين وتحسين الاستهداف. ويحتفظ البرنامج بقدرته على الاستجابة بسرعة في الأماكن النائية عن طريق فرق آلية الاستجابة السريعة المتكاملة، وتقديم الدعم اللوجستي، والذي يوفر أيضا نقطة وصول إلى شركاء آخرين في المجال الإنساني.

91- ويتم رصد الأسواق بصورة متواترة بسبب زيادة التضخم وتحديات سلسلة الإمداد، ويجري تعديل قيم التحويلات القائمة على النقد أسبوعيا. وتقوم المصارف ومقدمو الخدمة المالية من القطاع الخاص بتوفير السيولة النقدية على نطاق البلد.

المخاطر المؤسسية

92- يمكن أن يؤدي نقص التمويل إلى منع البرنامج من تلبية احتياجات السكان المتأثرين بصورة كاملة. فقد يؤدي القصور التشغيلي وانقطاع الإمدادات إلى الإضرار بسمعة البرنامج وعلاقاته مع المجتمعات المحلية. وللتخفيف من هذه المخاطر، زاد المكتب القطري بدرجة كبيرة من أنشطة جمع الأموال التي يقوم بها ومن قدراته من الموظفين.

93- وكانت حالات الطوارئ المتعاقبة في كل مكان تعني أنه يتعين على المكتب القطري الاعتماد على موظفين بعقود قصيرة الأجل، ومن ثم فإن عدم كفاية مهارات الموظفين وارتفاع معدل تبديلهم يمكن أن يقلل من كفاءة البرنامج وفعاليتها. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر عن طريق زيادة عدد الوظائف المحددة المدة، وعن طريق حوافز لعمليات إعادة الانتداب إلى جنوب السودان. كما أن الاستثمار في رفاه الموظفين سوف يزيد من جاذبية جنوب السودان كمركز للعمل.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

94- تبلغ الميزانية المطلوبة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لمدة ثلاث سنوات 3.16 مليار دولار أمريكي. وسيكون الجانب الأكبر من المساعدة التي يقدمها البرنامج - 86 في المائة - من أجل الاستجابة للأزمة في إطار والحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2 (هدف التنمية المستدامة 2). وستأثر بناء القدرة على الصمود في إطار الحصيصة الاستراتيجية 3 (هدف التنمية المستدامة 2) بنسبة 6 في المائة، وستأثر الحصيصة الاستراتيجية 4 (هدف التنمية المستدامة 17) بنسبة 8 في المائة. وسيُخصص 15 في المائة من أموال المشروع لأنشطة تعزيز المساواة بين الجنسين، تمشيا مع التزام البرنامج.

الجدول 4: متطلبات الميزانية السنوية الإرشادية للخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)				
المجموع	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
	2020	2019	2018	
2 209 018 702	738 279 624	735 956 297	734 782 780	الحصيلة الاستراتيجية 1
533 778 182	178 541 842	177 868 512	177 367 827	الحصيلة الاستراتيجية 2
193 827 877	65 195 736	64 298 870	64 333 271	الحصيلة الاستراتيجية 3
246 076 169	79 621 488	79 729 471	86 725 210	الحصيلة الاستراتيجية 4
3 182 700 929	1 061 638 691	1 057 853 151	1 063 209 088	المجموع

2-6 آفاق تدبير الموارد

95- كان تدبير الموارد لعمليات البرنامج مستقرا، فقد تم تمويل 70 في المائة في المتوسط من الاحتياجات الخاصة بالسنوات الثلاث الأخيرة. وكانت الجهات المانحة متجاوبة، حتى عندما كان من الضروري تخصيص موارد لحالات طوارئ في أماكن أخرى. وفي عام 2016، حصل المكتب القطري على 614 مليون دولار أمريكي لعملياته. ولديه اتفاقات متعددة السنوات مع قليل من الجهات المانحة الرئيسية التي التزمت بموارد يمكن التنبؤ بها لشراء الأغذية ونقلها قبل موسم الأمطار. وقدم عدد من الجهات المانحة الأخرى تمويلا متسقا يتماشى مع النداءات السنوية. ويحصل البرنامج على نصيب كبير من موارد الجهات المانحة والتي ساهمت في خطة الاستجابة الإنسانية، وهو ما يعكس أهمية الدعم الغذائي والتغذوي بالنسبة لمعظم الجهات المانحة، وثقتها في عمل البرنامج ونتائجه.

96- ويعمل البرنامج بصورة إيجابية وشفافة مع الجهات المانحة في جنوب السودان. وتشير اتفاقاته المتعددة السنوات، وتحليل التمويل في السابق، والمناقشات مع الجهات المانحة إلى أن تمويل دعم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة سوف يستمر بنفس المستوى. كما أن الوجود الميداني للبرنامج، وشبكاته اللوجستية المكثفة، وموظفيه ذوي الخبرة في الاستجابة لحالات الطوارئ والتعافي تجعل منه شريكا هاما للجهات المانحة. وفي حالة نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لأضعف السكان في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

97- تركز استراتيجية تعبئة الموارد من أجل جنوب السودان على تحديد مكانة البرنامج بوصفه شريكا رئيسيا في التصدي للجوع ودعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة في هذا البلد. وسيشرك البرنامج الجهات المانحة في كل مرحلة من مراحل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لبيان كيف يتم تصريف الأعمال، ويمكن الجهات المانحة من تقديم مدخلات، ومراعاة توافق الأنشطة والنتائج مع أوليات واستراتيجيات الجهات المانحة. وتطلب الجهات المانحة من البرنامج بصورة متزايدة توفير نتائج على مستوى الحصائل، ولذلك تركز استراتيجية تعبئة الموارد على تحسين إعداد التقارير عن النتائج والتماس الدعم لمواجهة التحديات التشغيلية.

98- ويتمثل أحد العناصر الهامة لهذه الاستراتيجية في توسيع قاعدة المانحين الخاصة بالبرنامج عن طريق الاعتماد على مصادر تمويل جديدة وناشئة مثل المؤسسات المالية الدولية، والشراكات مع القطاعين العام والخاص مثل الصندوق العالمي. كما أن البرنامج سوف يشجع مساهمات الحكومة المضيفة والقطاع الخاص. وسوف تُحدّد خريطة المانحين الفرص الموجودة والجديدة، وسوف يُلتَمَس تمويل متعدد السنوات لدعم الأنشطة المستدامة والمنسقة. وسوف يشجع البرنامج الجهات المانحة على تأكيد مساهماتها في وقت مبكر من العام، حتى يتسنى استخدامها في الشراء الآجل والتخزين المسبق للأغذية.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية الموقّعة لجنوب السودان (يناير/كانون الثاني 2018 – ديسمبر/كانون الأول 2020)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول النساء والرجال والأطفال المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالأزمة على أغذية مأمونة ومغذية طوال العام

مراعية للتغذية

فئات الحصائل:

استمرار/تحسين حصول الأسر

والأفراد على الغذاء الكافي

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

رغبة المستفيدين في حضور عمليات توزيع الأغذية وتمكّنهم من ذلك
الاستحقاقات والموارد الإضافية كافية لمنع اللجوء لاستراتيجيات التصدي السلبية
دعم الاستحقاقات بأغذية تكميلية تتوفر عن طريق الشركاء أو بطرق أخرى
توفر الشركاء المؤهلين لدعم واستكمال تدخلات البرنامج ببنود غير غذائية أو غير ذلك من السلع والخدمات
قيمة الوجبات المدرسية جذابة لدرجة تدفع الأسر لإرسال أطفالها، ولا سيما البنات، إلى المدرسة
جودة التعليم المتاح كافية لتقديم الفوائد المتوقعة
توفير الحصص الغذائية المنزلية للبنات لا يسبب العنف الجنساني

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)
معدل التحاق الأولاد والبنات في المدارس
درجة الاستهلاك الغذائي
درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
حصة النفقات الغذائية
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التخلف عن العلاج
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات الوفيات
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات عدم الاستجابة

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي
 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

الأنشطة والنواتج

تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتأثرين بالأزمة (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول المرضى المقيمين المصابين بالداء الأسود أو فيروس نقص المناعة البشرية أو السل ومقدمي الرعاية للأطفال المصابين بسوء التغذية الحاد الوخيم، وأسر المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل المدرجين في برامج العلاج على تحويلات غذائية عينية مشروطة ومراعية للتغذية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (ألف 1- تحويل الموارد غير المشروطة)

حصول المرضى المقيمين المصابين بالداء الأسود أو فيروس نقص المناعة البشرية أو السل ومقدمي الرعاية للأطفال المصابين بسوء التغذية الحاد الوخيم، وأسر المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل المدرجين في برامج العلاج على تحويلات غذائية عينية مشروطة ومراعية للتغذية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول السكان المتأثرين بالأزمة المستهدفين في البيئات الريفية والحضرية من عمليات توزيع عام مشروطة أو غير مشروطة من أجل تحسين أمنهم الغذائي. (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)
 حصول المجتمعات الضعيفة على خدمات إنسانية وإمائية منسقة لتحسين الأمن الغذائي وسبل كسب العيش.

حصول المجتمعات الضعيفة على خدمات إنسانية وإمائية منسقة لتحسين الأمن الغذائي وسبل كسب العيش (ميم- دعم أليات التنسيق الوطنية)

حصول أطفال المدارس الابتدائية الضعفاء في البيئات الريفية والحضرية على وجبات ساخنة مراعية للتغذية، أو حصص غذائية منزلية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)

حصول أطفال المدارس الابتدائية الضعفاء في البيئات الريفية والحضرية على وجبات ساخنة مراعية للتغذية، أو حصص غذائية منزلية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول اللاجئين المتأثرين بالأزمة على عمليات توزيع عام غير مشروطة ومراعية للتغذية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (ألف 1- تحويل الموارد غير المشروطة)

حصول اللاجئين المتأثرين بالأزمة على عمليات توزيع عام غير مشروطة ومراعية للتغذية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول أطفال اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي.
 (باء- توفير الأغذية المغذية)

حصول أطفال اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي.
 (باء- توفير الأغذية المغذية)

حصول أطفال اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي.
 (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول أطفال اللاجئين المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (أف- تحويل الموارد غير المشروطة)
 حصول أطفال اللاجئين المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (باء- توفير الأغذية المغذية)
 حصول أطفال اللاجئين المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (هـ- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
 حصول المجتمعات الضعيفة على خدمات إنسانية وإنمائية منسقة لتحسين الأمن الغذائي وسبل كسب العيش (كاف- دعم الشراكات)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان المعرضين لسوء التغذية في المناطق المتأثرة بالأزمة، وخاصة الأطفال الصغار والحوامل والمرضعات، من تلبية متطلباتهم التغذوية الأساسية طوال العام.

فئات الحاصل:

تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة
والغنية بالمغذيات بين الأفراد
المستهدفين

مجالات التركيز: الاستجابة للآزمات

الافتراضات:

رغبة المستفيدين و/أو مقدمي الرعاية في زيارة العيادات الصحية و/أو مواقع التوزيع وتمكّنهم من ذلك
 فهم المستفيدين و/أو مقدمي الرعاية لفوائد السلع التغذوية وطرق إعدادها
 تقاسم ضئيل للاستحقاقات الفردية فيما بين أفراد الأسرة
 مستوى مقبول من ظروف الصحة والإصحاح في العيادات والأسر ومواقع الأنشطة

مؤشرات الحاصل

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التخلف عن العلاج
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التخلف عن العلاج
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات الوفيات
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات عدم الاستجابة
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)
 علاج السل: معدل التخلف عن العلاج

الأنشطة والنواتج

3: تقديم المساعدة التغذوية لسكان المعرضين لسوء التغذية (أنشطة العلاج التغذوي)

- حصول أطفال اللاجئيين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)
- حصول أطفال اللاجئيين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي (باء- توفير الأغذية المغذية)
- حصول أطفال اللاجئيين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات والبنات على أغذية مغذية متخصصة، ومشورة تغذوية لتحسين وضعهم التغذوي (هـاء- حصول المرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والسل، والداء الأسود والذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة ومشورة تغذوية لدعم تعافهم التغذوي (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)
- حصول المرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والسل، والداء الأسود والذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة ومشورة تغذوية لدعم تعافهم التغذوي (باء- توفير الأغذية المغذية)
- حصول المرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والسل، والداء الأسود والذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة ومشورة تغذوية لدعم تعافهم التغذوي (هـاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
- استفادة السكان الضعفاء تغذويا من تحسن فرص الحصول على التغذية والخدمات الصحية عن طريق تنمية القدرات وتعزيز النظم الصحية ونظم تقديم الأغذية (جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- حصول الأطفال المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)
- حصول الأطفال المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (باء- توفير الأغذية المغذية)
- حصول الأطفال المستهدفين في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا والحوامل والمرضعات على أغذية مغذية متخصصة وتوعية تغذوية لحمايتهم من سوء التغذية الحاد (هـاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

مراعية للتغذية	زيادة توافر السلع والخدمات العامة المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة	الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسُّن سبل كسب العيش والقدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المناخية الموسمية طوال العام لأصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية المحرومين من الأمن الغذائي في المناطق غير مشمولة بالنزاع.
	مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود	

الافتراضات:

بدء مشاركة المجتمع المحلي في اختيار الأنشطة والمواقع وإدارتها عند بدء المشروعات وبقائها متواصلة قيمة الاستحقاقات جذابة بالقياس إلى معايير العمل

الاستحقاقات والموارد الإضافية كافية لمنع اللجوء لاستراتيجيات التصدي السلبية
 دعم الاستحقاقات بأغذية تكميلية تتوفر عن طريق الشركاء أو بطرق أخرى
 تمكّن الأسر من الوصول إلى أسواق محلية عاملة
 مستوى محدود من تضخم أو تقلب الأسعار وقيمة العملة
 نجاح أصحاب المصلحة في دعم زيادة إنتاج الحبوب وإتاحة وصول مستدام لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق
 جمع فوائض الأغذية في نقاط تجميع لتسهيل تخزينها وتسويقها بصورة آمنة
 بقاء أسعار السوق تنافسية مقارنة بالإقليم

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (متوسط)
 درجات التنوع الغذائي
 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
 حصة النفقات الغذائية
 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)
 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء
 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج
 نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة
 نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول
 معدل خسائر ما بعد الحصاد
 قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

4: تقديم الدعم لسبل العيش وبناء قدرة الأسر الريفية على الصمود (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

استفادة المجتمعات المحلية المجاورة للأصول والمشروعات والطرق الفرعية من المشروعات من خلال تحسن فرص حصولها على الأصول، ووسائل النقل، والأسواق، والخدمات .
 (لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)
 تحسّن فرص المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين في الوصول إلى الأسواق عن طريق التدريب على تقنيات وتكنولوجيا المناولة بعد الحصاد والتنمية المؤسسية.
 (واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

تحسُن فرص المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الوصول إلى الأسواق عن طريق بناء القدرات الرسمية الحكومية في مجال الإرشاد الزراعي وخدمات التأهيل الجيدة. (جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول المستفيدين المستهدفين على مساعدة مشروطة مراعية للتغذية عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول وصيانتها، وعن طريق أنشطة التدريب لتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات. (ألف- تحويل الموارد غير المشروطة)

حصول المستفيدين المستهدفين على مساعدة مشروطة مراعية للتغذية عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول وصيانتها، وعن طريق أنشطة التدريب لتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات. (دال- إنشاء الأصول)

حصول المستفيدين المستهدفين على مساعدة مشروطة مراعية للتغذية عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول وصيانتها، وعن طريق أنشطة التدريب لتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات. (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 4: حصول مجتمع العمل الإنساني في جنوب السودان على خدمات مشتركة موثوق بها لحين توافر بدائل مُرضية.

فئات الحاصل:

تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

القيود التشغيلية ضئيلة ولا تعرقل حركة الركاب والبضائع في الوقت المناسب
تمكن الشركاء المؤهلين من دعم واستكمال تدخلات البرنامج
رغبة مستخدمي الخدمة في استكمال الاستقصاء وتمكّنهم من ذلك

مؤشرات الحاصل

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

5: تشغيل الخدمات الجوية لصالح المجتمع الإنساني (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم. (كاف- دعم الشراكات)
استفادة السكان المتأثرين (المستوى 3) من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم (حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة)

6: تنسيق مجموعة اللوجستيات دعماً للمجتمع الإنساني (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم. (كاف- دعم الشراكات)
استفادة السكان المتأثرين من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم (ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية)
استفادة السكان المتأثرين (المستوى 3) من الخدمات المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتي تمكّنهم من تنفيذ برامجهم (حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم 1- يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1- نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 2-1- نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2- يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2- نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3- تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3- نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3- نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك جيم 2-3- نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3- نوع التحويل (أغذية، نقد، قوائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4- تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4- نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8 (غاية التنمية المستدامة 16-17)	النتيجة الاستراتيجية 3 (غاية التنمية المستدامة 3-2)	النتيجة الاستراتيجية 2 (غاية التنمية المستدامة 2-2)	النتيجة الاستراتيجية 1 (غاية التنمية المستدامة 1-2)	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
2 760 636 225	220 914 933	153 005 371	458 007 931	1 928 707 990	التحويلات
108 171 480	900 000	21 705 265	23 124 839	62 441 376	التنفيذ
105 679 144	8 162 794	6 436 912	17 725 344	73 354 094	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
2 974 486 850	229 977 728	181 147 548	498 858 114	2 064 503 460	المجموع الفرعي
208 214 079	16 098 441	12 680 328	34 920 068	144 515 242	تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة)
3 182 700 929	246 076 169	193 827 887	533 778 182	2 209 018 702	المجموع